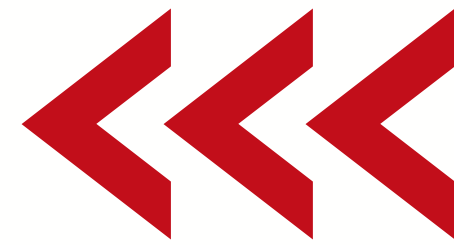
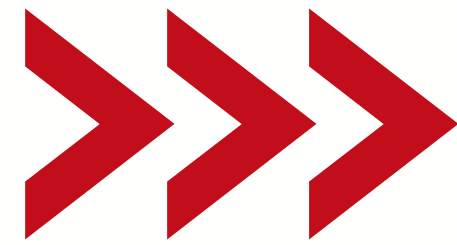


ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2025



LNA
LIGUE NOUVELLE-AQUITAINE
NATATION



Assemblée Générale 2025

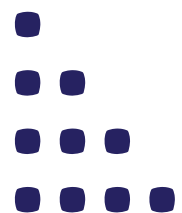
Scannez-moi



Ordre du Jour

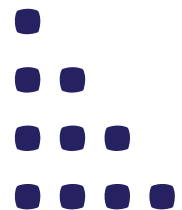


- 13h45 – Appel nominatif des clubs
- 14h00 – Ouverture de l'assemblée Générale ordinaire et présentation des personnalités présentes
- 14h05 – Mot du Président de la Ligue
- 14h30 – Homologation du PV de l'Assemblée Générale du 10 novembre 2024
- 14h35 – Remise diplôme Stagiaires ERFAN promo 2024-2025
- 14h50 – Mise à l'honneur des bénévoles
- 14h55 – Remise récompense Coupe Régionale Eau Libre
- 15h00 – Rapports moraux des activités
- 16h00 – Rapport financier et affectation du résultat
- 16h15 – Lecture du rapport du commissaire aux comptes. Affectation du résultat Approbation des comptes.
- 16h30 – Perspectives à venir
- 16h45 – Prévisionnel (saison 2025-2026)
- 17h00 – Intervention des personnalités invitées
- 17h15 – Questions diverses
- 17h30 – Clôture de l'Assemblée Générale ordinaire



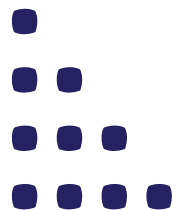


Appel nominatif des clubs





Homologation du PV de l'Assemblée Générale du 12 novembre 2024





**Élection du délégué
représentant les clubs
de plus de 700 licenciés.**

Titulaire : Michel METAY, Union Saint Bruno

Suppléant : Jean-Luc LAGARDE, Stade Poitevin Natation



Mot du Président



Bonjour à toutes et à tous,

Permettez moi, tout d'abord, de vous remercier de votre présence aujourd'hui.

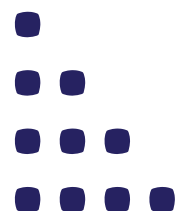
Merci de m'avoir accordé votre confiance ainsi qu'à l'équipe que vous avez élue.

L'année écoulée a été riche et intense pour chacun d'entre nous.

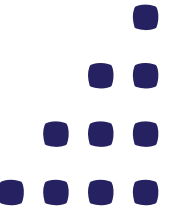
Elle a demandé beaucoup d'implication, d'énergie et d'adaptation.

Je tiens à remercier l'ensemble des élu.e.s pour leur investissement.

L'année a été dense et parfois exigeante pour nos salarié.e.s. Leur disponibilité, leur investissement et leur sens du collectif ont été précieux. Je tiens à leur exprimer toute ma reconnaissance.



Bilan de l'audit interne et structuration



Administratif :

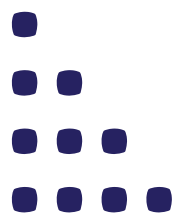
- Arrêts abonnements divers (Zoom, Orange, ASF, Canva perso)
- Mise en place de logiciels bureautiques -Office 365 - Office 2021
- Mise en place des DUERP (document unique d'évaluation des risques professionnels) sur les 3 établissements
- Correction des Taux AT/MP
- Suppression de services bancaires

Comptabilité / Social :

- Arrêt de la collaboration avec le CDOS 86
- Reprise de la comptabilité et corrections des anomalies
- Digitalisation de la partie Sociale (BS / Gestion des absences / Variables)

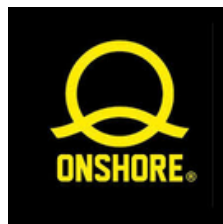
Salariés :

- Suppression des pratiques d'usages / Actualisation et correction des contrats de travail
- Mise en œuvre d'une charte de télétravail et avenants correspondants
- Mise en place des évaluations annuelles et entretiens professionnels
- Mise en place d'une gestion de suivi du temps de travail pour chaque type de contrat
- Mise en place d'un plan de développement des compétences (Débuté en Août - Excel)
- Négociations et mise place d'une mutuelle et de la prévoyance pour tous les salariés
- Renforcement des ressources humaines par convention de mise à disposition d'une salariée du CD 33



Structuration de l'année

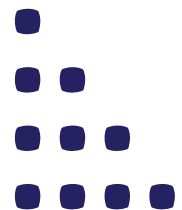
- Nouvelle **Identité visuelle** de la Ligue (logo et charte graphique)
- **Partenariats** : Arena, OnShore, Natation Store, Naihad et Louvre Hôtel.
- **Boutique en ligne** pour l'ensemble des licenciés et des Officiels.
- **Mécène** : Chrono-Informatique (PC) / CBP - Expert-comptable
- **Achats matériel** : Natation Course et Natation Artistique
- **Gestion et organisation tripartite** (Ligue/Comité/Club) des compétitions
- **Création** d'une **Equipe Technique Régionale** pour chaque discipline
- **Comités départementaux** : Audit fini, **contractualisation** en cours
- **Structuration de la formation des bénévoles** (Officiels)
- **Newsletter** : Récap'LNA



Projets en cours



- **Webinaires** pour les dirigeants (Thématiques présentés après)
- **Séminaires des entraîneurs** Natation Artistique / Water-polo
- **e-formations des bénévoles** (Officiels)
- Dotation de **visuels** pour les disciplines
- **Application** Ligue pour smartphone – **Actualités / Communication**

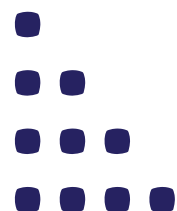


Restructuration de l'année



ERFAN
LIGUE NOUVELLE -AQUITAINE
NATATION

École Régionale de Formation
aux Activités de la Natation

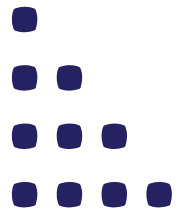




ERFAN
LIGUE NOUVELLE-AQUITAINE
NATATION
École Régionale de Formation
aux Activités de la Natation

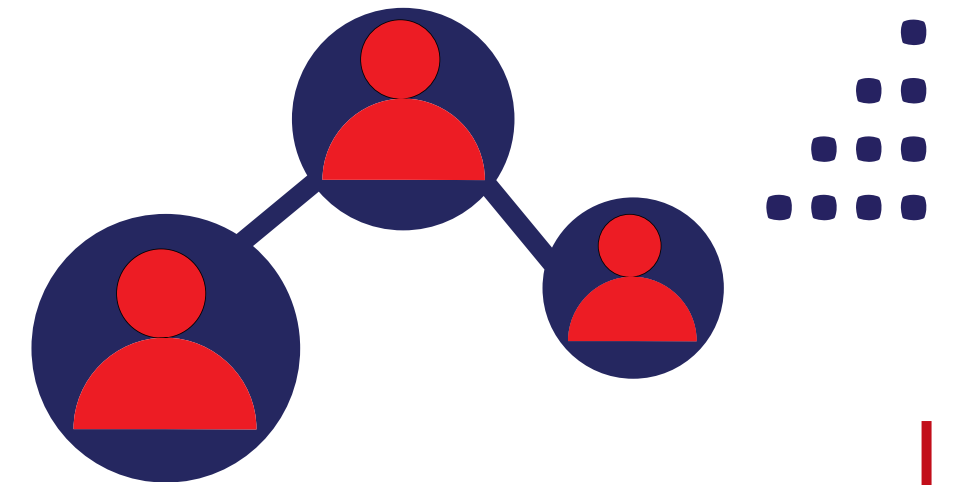
Qualiopi 
processus certifié

 **RÉPUBLIQUE FRANÇAISE**





ORGANIGRAMME ERFAN



Le Président de la Ligue Jean-Marc LANDAIS

L'élu référent Stéphane CHEF

La directrice de l'ERFAN Guilhaine SEBILLOTTE

Le coordonateur Pédagogique Anthony PANNIER

La secretaire comptable Aurélie PICHAUT

Les Formateurs





ERFAN

Organisme de formation de la ligue



Organe déconcentré de l'INFAN tête de réseau Centre de Formation des Apprentis

Certifié QUALIOPI

Formations proposées :

- Assistant Moniteur 1, 2, 3
- Moniteur Sportif de Natation
- DEJEPS Perfectionnement Sportif natation course
- Encadrant Aisance Aquatique
- Encadrant Académie de la Natation
- Nager Forme Santé
- Formation continue des entraîneurs



Certification “QUALIOPI”



Audit le 15 Juillet 2025

Certification obtenue jusqu'au 17 Juillet 2028 “ Action de formation ”



A quoi cela sert-il ?

- Un gage de qualité de formation notamment sur le suivi des stagiaires et l'organisation des formations
- Faire bénéficier aux clubs des formations professionnelles entièrement prises en charge par l'OPCO AFDAS (possible parfois pour les bénévoles également)



Obligation Règlementaire et légale

Tous les clubs employeurs doivent obligatoirement adhérer à l'AFDAS dès le 1er salarié



Certificat
Certificate

N° 2022/102039.2

AFNOR Certification certifie que l'organisme :
AFNOR Certification certifies that the company:

LIGUE NOUVELLE-AQUITAINE NATATION

N° de déclaration d'activité : 75331079133
N° SIREN : 341391050

pour les activités suivantes :
for the following activities:

REALISATION DE PRESTATIONS DE :
- ACTIONS DE FORMATION

sur le(s) site(s) suivant(s) :
on the following location(s):

2 AVENUE DE L'UNIVERSITE MAISON REGIONALE DES SPORTS FR - 33400 TALENCE

a été évalué et jugé conforme aux exigences requises par :
has been assessed and found to meet the requirements of:

- le décret n°2019-564 du 6 juin 2019 relatif à la qualité des actions de la formation professionnelle
- le décret n° 2019-565 du 6 juin 2019 relatif au référentiel national sur la qualité des actions concourant au développement des compétences, mentionné à l'article L.6316-3 du code du travail
- l'arrêté du 6 juin 2019 relatif aux modalités d'audit associées au référentiel national mentionné à l'article D. 6316-1-1 du code du travail
- l'arrêté du 24 juillet 2020 portant modification des arrêtés du 6 juin 2019 relatifs aux modalités d'audit associées au référentiel national qualité et aux exigences pour l'accréditation des organismes certificateurs
- le décret n°2020-894 du 22 juillet 2020 portant diverses mesures en matière de formation professionnelle
- l'arrêté du 31 mai 2023 portant diverses mesures en matière de certification qualité des organismes de formation
- le programme de certification AFNOR Certification - CERTI A 1814

Ce certificat est valable à compter du (année/mois/jour)
This certificate is valid from (year/month/day)

2025-10-18

Jusqu'au
Until

2028-10-17

Ce document est signé électroniquement. Il constitue un original électronique à valeur probatoire.
This document is electronically signed. It stands for an electronic original with probatory value.

Julien NIZRI
Directeur Général d'AFNOR Certification
Managing Director of AFNOR Certification



Flashez ce QR
Code pour vérifier la
validité du certificat

Seul le certificat électronique, consultable sur www.afnor.org, fait foi en temps réel de la certification de l'organisme.
The electronic certificate only, available at www.afnor.org, affords in real-time that the company is certified.
Accréditation COFRAC n° 5-0205, Certification de Produits et Services, Portée disponible sur www.cofrac.fr.
COFRAC accreditation n° 5-0205, Products and Services Certification, Scope available on www.cofrac.fr.

AFNOR Certification est une marque déposée. AFNOR Certification is a registered trademark. CERTI A 1814 A 09/2023



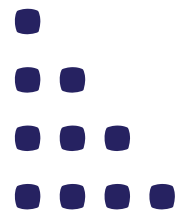
Chiffres 2024/2025



30 Assistants Moniteurs

28 Moniteurs Sportif de Natation 4 BF4 12 DEJEPS Perfectionnement
Sportif natation course 45 entraîneurs en formation continue 8
Encadrants ADN

30 Encadrants Aisance Aquatique





Chiffres clés



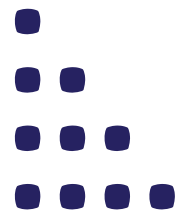
Recettes : 175 990 Euros

(formations , action de formation via AFDAS)

Dépenses : 121 000 Euros

(Masse salariale salariés + Formateurs , Location de salle etc...)

Résultat : + 54 000 euros





DATES 2024-2025

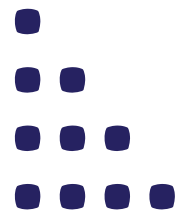


Formations initiales : AM1,2,3,MSN,BF4,DEJEPS De Octobre 2024 à Mai 2025

Formations continues des entraîneurs : 06 Mars 2025 et 22 Mai 2025

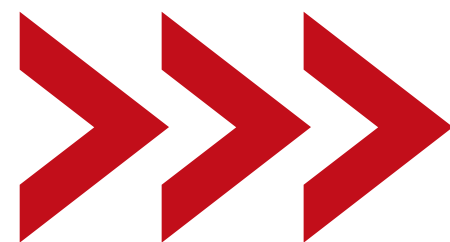
Formation Aisance Aquatique : 3 lieux Bergerac, Aubusson et Ambarès

Formation ADN : Du 22 au 26 Avril 2025 à La Teste de Buch





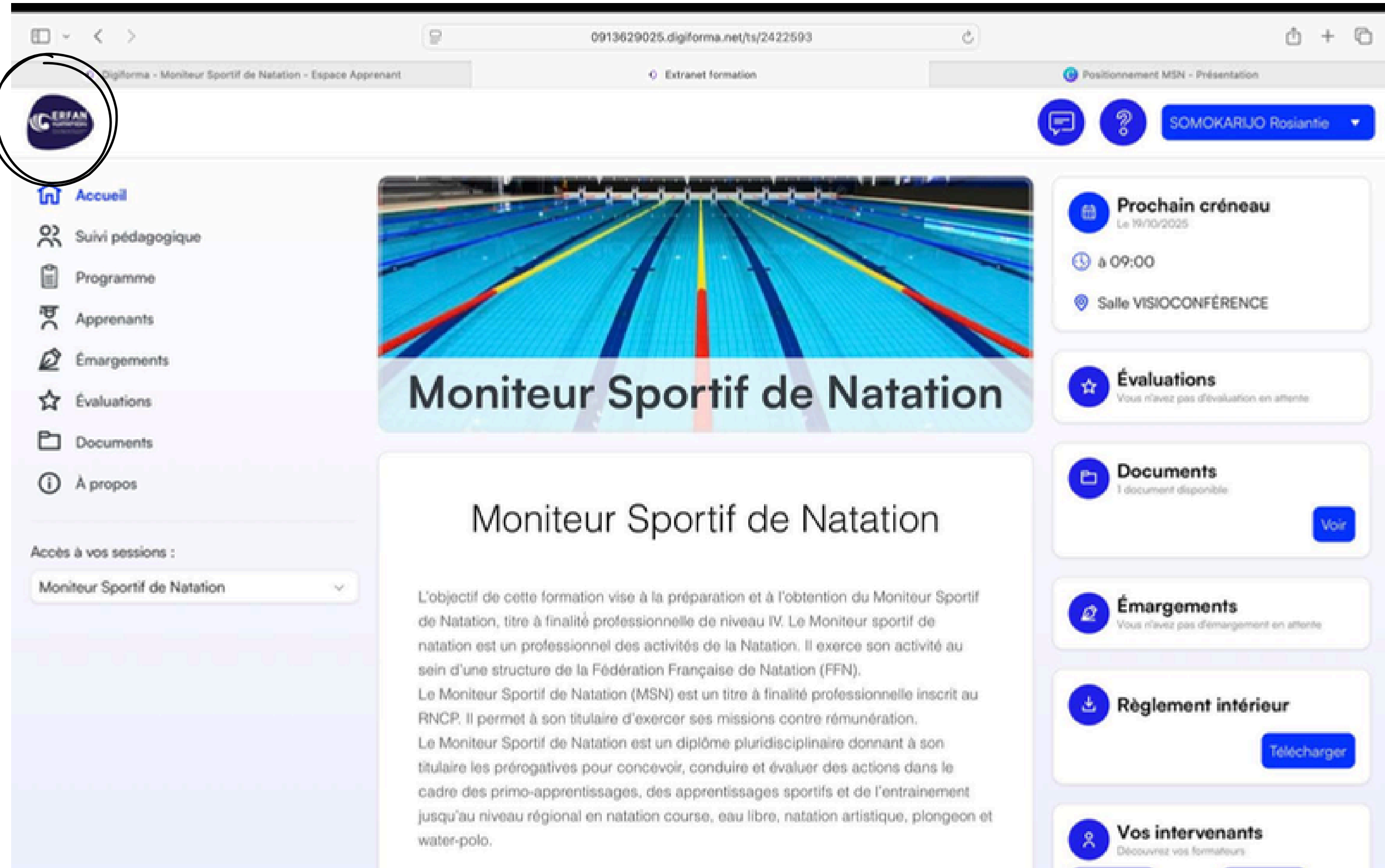
NOUVEAUTES ERFAN



Nouvelles formations au catalogue - BPJEPS AAN - DEJEPS : Option NA et WP DIGIFORMA (Gestion)



DIGIFORMA-Espace extranet



The screenshot shows a web browser window with the URL `0913629025.digiforma.net/ts/2422593`. The page title is "Digiforma - Moniteur Sportif de Natation - Espace Apprenant". The interface includes a navigation menu on the left with items: Accueil, Suivi pédagogique, Programme, Apprenants, Émargements, Évaluations, Documents, and À propos. Below the menu is a section for "Accès à vos sessions" with a dropdown menu currently showing "Moniteur Sportif de Natation". The main content area features a large banner image of a swimming pool with the text "Moniteur Sportif de Natation". Below the banner is a detailed description of the course: "L'objectif de cette formation vise à la préparation et à l'obtention du Moniteur Sportif de Natation, titre à finalité professionnelle de niveau IV. Le Moniteur sportif de natation est un professionnel des activités de la Natation. Il exerce son activité au sein d'une structure de la Fédération Française de Natation (FFN). Le Moniteur Sportif de Natation (MSN) est un titre à finalité professionnelle inscrit au RNCP. Il permet à son titulaire d'exercer ses missions contre rémunération. Le Moniteur Sportif de Natation est un diplôme pluridisciplinaire donnant à son titulaire les prérogatives pour concevoir, conduire et évaluer des actions dans le cadre des primo-apprentissages, des apprentissages sportifs et de l'entraînement jusqu'au niveau régional en natation course, eau libre, natation artistique, plongeon et water-polo." The right sidebar contains several widgets: "Prochain créneau" (Le 19/10/2025 à 09:00 in Salle VISIOCONFÉRENCE), "Évaluations" (Vous n'avez pas d'évaluation en attente), "Documents" (1 document disponible, with a "Voir" button), "Émargements" (Vous n'avez pas d'émergement en attente), "Règlement intérieur" (with a "Télécharger" button), and "Vos intervenants" (Découvrez vos formateurs).



DIGIFORMA-Espace extranet

The screenshot displays the DIGIFORMA extranet interface. The browser address bar shows the URL 0913029025.digiforma.net/ts/2422593. The page title is "Digiforma - Moniteur Sportif de Natation - Espace Apprenant". The interface includes a navigation menu on the left with the following items: Accueil, Suivi pédagogique, Programme, Apprenants, Émargements, Évaluations, Documents, and À propos. Below the menu, there is a section for "Accès à vos sessions" with a dropdown menu currently set to "Moniteur Sportif de Natation". On the right side, there are three user avatars: VEYSSIERE Fabrice, MERINO Alex, and BARBERO Matthieu. Below the avatars is a "Calendrier" section titled "Vos créneaux de formation" for "OCTOBRE 2025". The calendar grid shows dates from 29 to 19, with the 11th highlighted in yellow. A "Voir le calendrier" button is located at the bottom right of the calendar section.



DIGIFORMA-Espace extranet

0913629025.digiforma.net/ta/2422593/dates

SOMOKARIJO Roslantie

Moniteur Sportif de Natation - Calendrier

Moniteur Sportif de Natation

Export du calendrier

Aujourd'hui < Décembre 2025 > Mois Planning

lun.	mar.	mer.	jeu.	ven.	sam.	dim.
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11

09:00 - 10:00 Blue 8-MON Présentiel
10:00 - 11:00 Blue 8-MON Présentiel



DIGIFORMA-Espace extranet

Moniteur Sportif de Natation - Espace Apprenant Extranet formation Positionnement MSN - Présentation

SOMOKARLJO Rosiantie

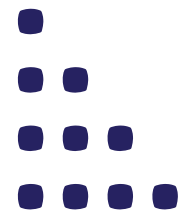
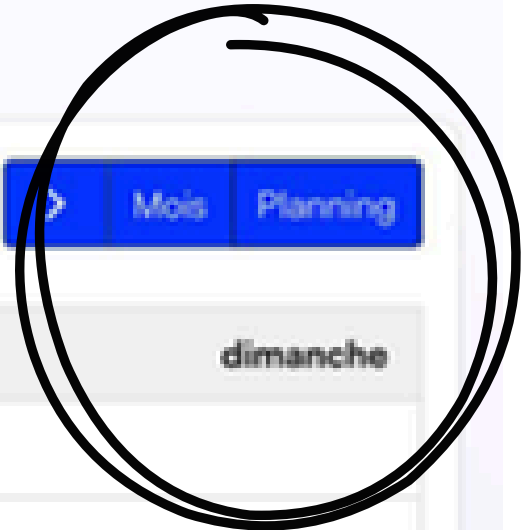
Moniteur Sportif de Natation - Calendrier

Moniteur Sportif de Natation

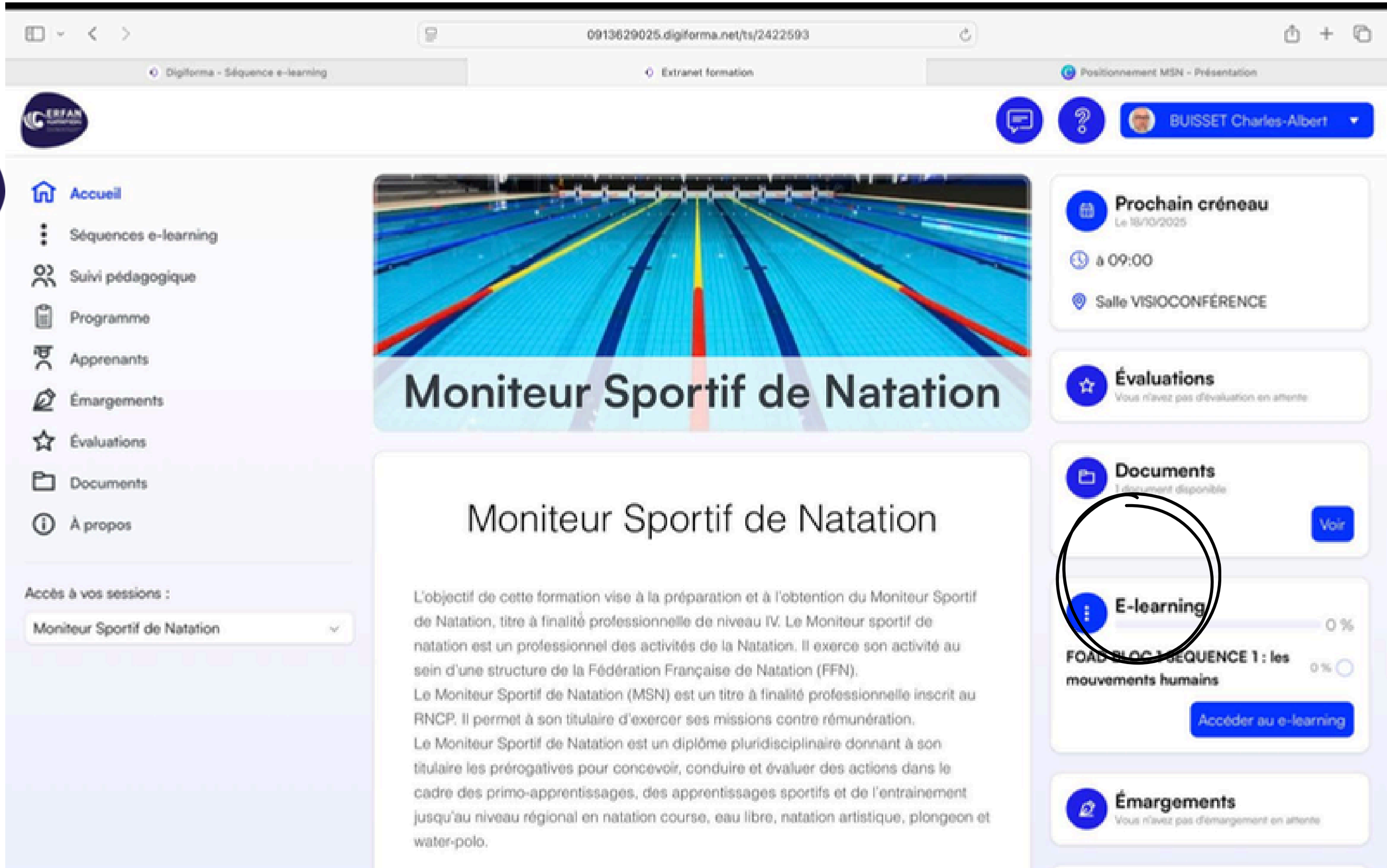
Export du calendrier

Aujourd'hui < 2025 > Mois Planning

19 octobre 2025		dimanche	
9:00 - 12:00	● Bloc 5-MSN Présentiel	📍 VISIOCONFÉRENCE	👤 @Mathieu BARBERO
13:00 - 16:00	● Bloc 5-MSN Présentiel	📍 VISIOCONFÉRENCE	👤 @Mathieu BARBERO
25 octobre 2025		samedi	
9:00 - 12:00	● Bloc 5-MSN Présentiel	📍 NELSON PAILLOU-BAYONNE	👤 @Thomas DOYHENARD
13:00 - 16:00	● Bloc 5-MSN Présentiel	📍 NELSON PAILLOU-BAYONNE	👤 @Thomas DOYHENARD



DIGIFORMA-Espace extranet



The screenshot shows a web browser window with the URL `0913629025.digiforma.net/hs/2422593`. The page title is "Digiforma - Séquence e-learning". The user is logged in as "BUISSET Charles-Albert".

Navigation Menu:

- Accueil
- Séquences e-learning
- Suivi pédagogique
- Programme
- Apprenants
- Émargements
- Évaluations
- Documents
- À propos

Accès à vos sessions :

Moniteur Sportif de Natation

Moniteur Sportif de Natation

L'objectif de cette formation vise à la préparation et à l'obtention du Moniteur Sportif de Natation, titre à finalité professionnelle de niveau IV. Le Moniteur sportif de natation est un professionnel des activités de la Natation. Il exerce son activité au sein d'une structure de la Fédération Française de Natation (FFN).
Le Moniteur Sportif de Natation (MSN) est un titre à finalité professionnelle inscrit au RNCP. Il permet à son titulaire d'exercer ses missions contre rémunération.
Le Moniteur Sportif de Natation est un diplôme pluridisciplinaire donnant à son titulaire les prérogatives pour concevoir, conduire et évaluer des actions dans le cadre des primo-apprentissages, des apprentissages sportifs et de l'entraînement jusqu'au niveau régional en natation course, eau libre, natation artistique, plongeon et water-polo.

Prochain créneau
Le 18/10/2025
à 09:00
Salle VISIOCONFÉRENCE

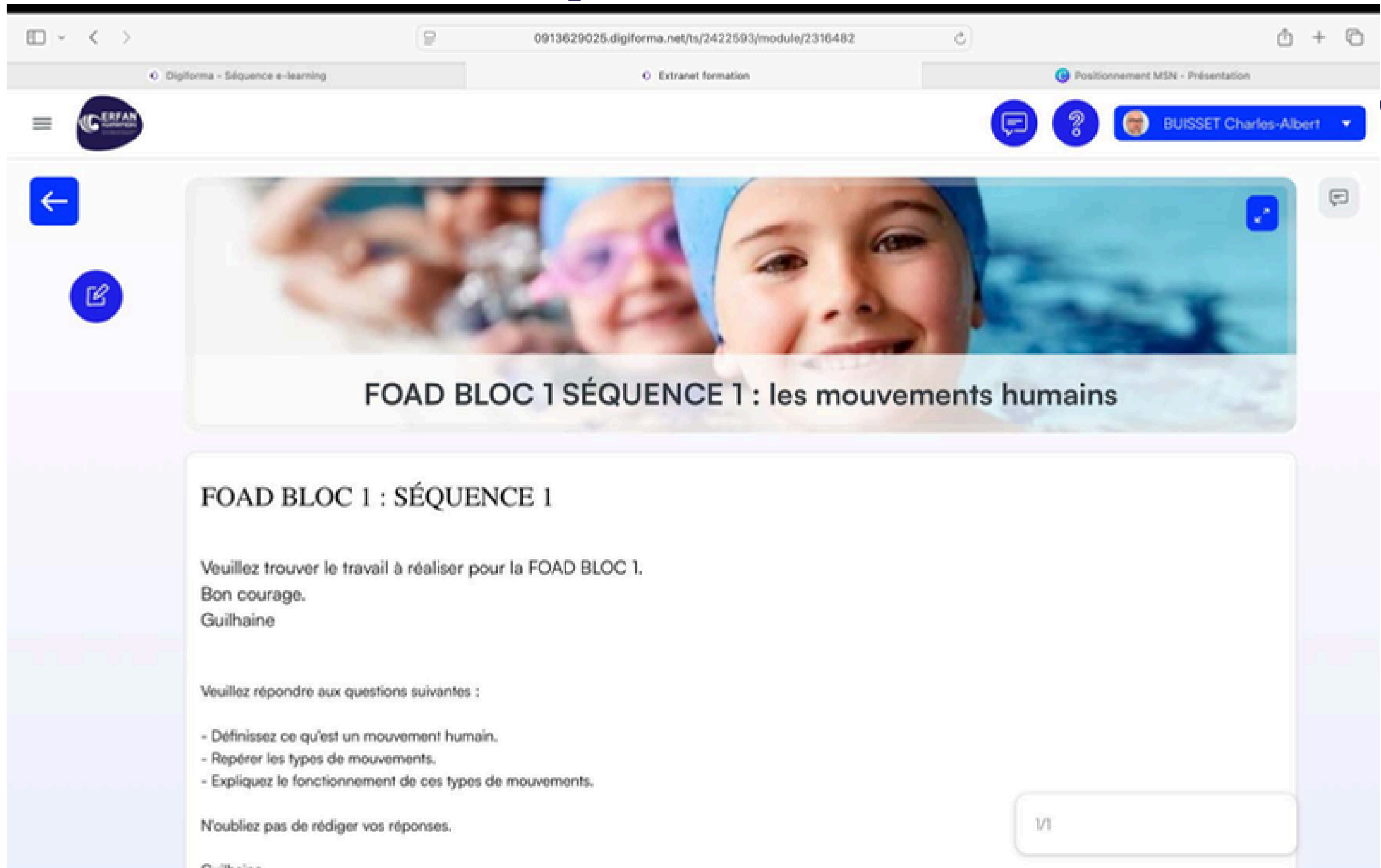
Évaluations
Vous n'avez pas d'évaluation en attente

Documents
1 document disponible [Voir](#)

E-learning
0 %
FOAD BLOC 1 SEQUENCE 1 : les mouvements humains 0 %
[Accéder au e-learning](#)

Émargements
Vous n'avez pas d'émargement en attente

DIGIFORMA-Espace extranet



0913629025.digiforma.net/...
Digiforma - Séquence e-learning
Extranet formation
Positionnement MSN - Présentation
BUISSET Charles-Albert

←

FOAD BLOC 1 SÉQUENCE 1 : les mouvements humains

FOAD BLOC 1 : SÉQUENCE 1

Veuillez trouver le travail à réaliser pour la FOAD BLOC 1.
Bon courage.
Guilhaine

Veuillez répondre aux questions suivantes :

- Définissez ce qu'est un mouvement humain.
- Repérer les types de mouvements.
- Expliquez le fonctionnement de ces types de mouvements.

N'oubliez pas de rédiger vos réponses.

V



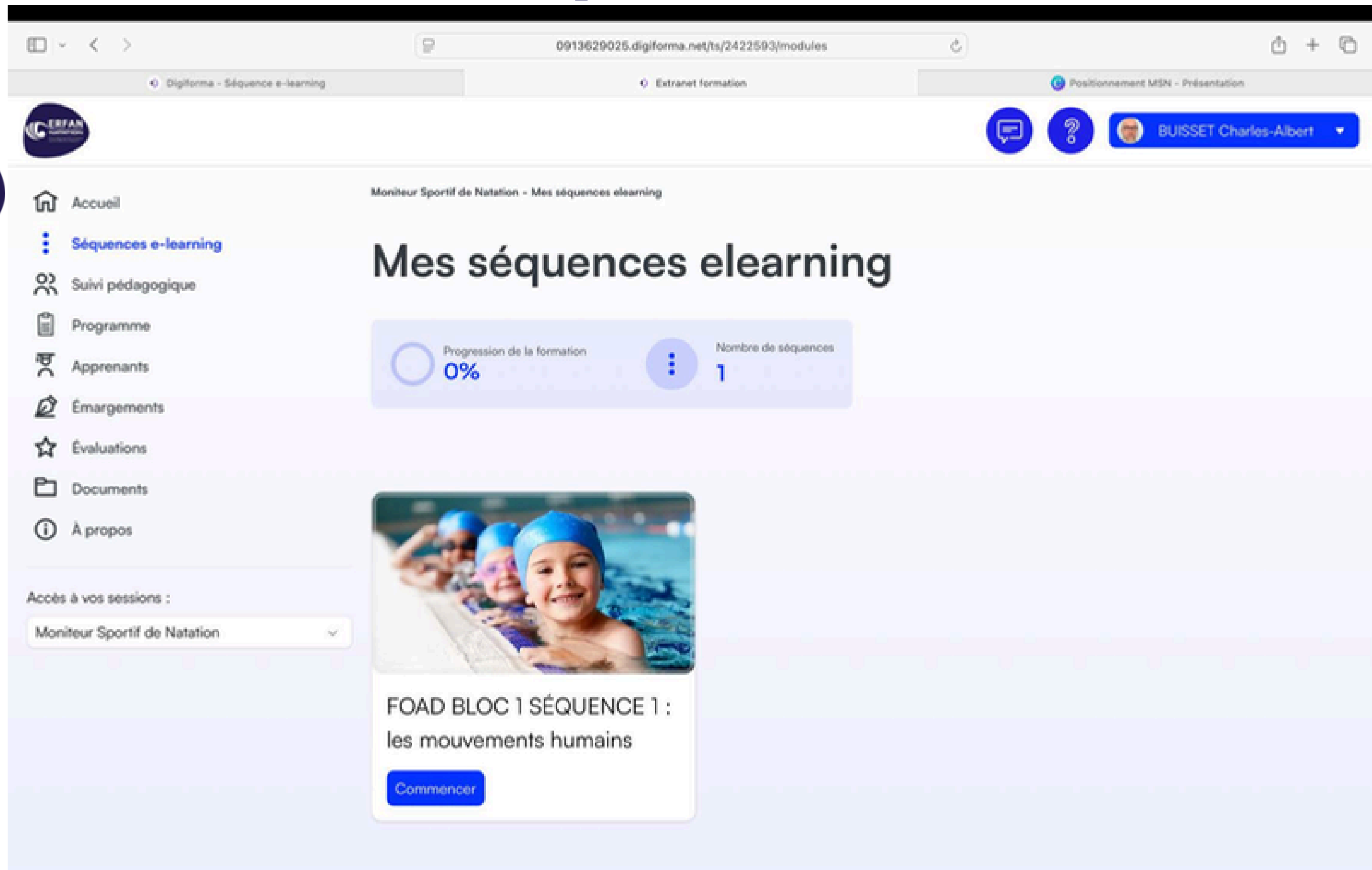
DIGIFORMA-Espace extranet

The screenshot displays a web browser window with the URL `0913629025.digiforma.net/ta/2422593/module/2316482`. The browser tabs include "Digiforma - Séquence e-learning", "Extranet formation", and "Positionnement MSN - Présentation". The user is identified as "BUISSET Charles-Albert".

The main content area contains the following text and elements:

- Instruction: "N'oubliez pas de rédiger vos réponses."
- User name: "Guilhaine"
- Information icon and text: "Vous pouvez charger un fichier et/ou écrire votre réalisation directement dans l'éditeur de texte."
- File upload button: "Choisissez un fichier"
- Rich text editor toolbar with icons for bold (B), italic (I), underline (U), strikethrough (ABC), and a save button labeled "Enregistrer".
- Text input area: "Écrivez votre réalisation ici..."
- Bottom save button: "Enregistrer"
- Bottom right corner: A small input field containing the number "1/1".

DIGIFORMA-Espace extranet



The screenshot shows a web browser window with the URL `0913629025.digiforma.net/ts/2422593/modules`. The browser tabs include "Digiforma - Séquence e-learning", "Extranet formation", and "Positionnement MSN - Présentation". The user is logged in as "BUISSET Charles-Albert".

The main content area is titled "Moniteur Sportif de Natation - Mes séquences elearning" and "Mes séquences elearning". It features two progress indicators:

- Progression de la formation: 0%
- Nombre de séquences: 1

Below these indicators is a card for the first sequence:

- FOAD BLOC 1 SÉQUENCE 1 : les mouvements humains**
- [Commencer](#)

The left sidebar contains a navigation menu with the following items:

- Accueil
- Séquences e-learning
- Suivi pédagogique
- Programme
- Apprenants
- Émargements
- Évaluations
- Documents
- À propos

At the bottom of the sidebar, there is a section "Accès à vos sessions :" with a dropdown menu currently showing "Moniteur Sportif de Natation".



DIGIFORMA-Espace extranet

The screenshot shows an Outlook web interface. The browser address bar displays the URL: outlook.office365.com/mail/deleteditems/idjAAQkADcwMDk1Nzg1LTQ2YTctNGY... The Outlook interface includes a search bar, navigation tabs (Accueil, Afficher, Aide), and a list of folders on the left. The main content area shows a list of emails in the 'Éléments sup...' folder. The selected email is from 'Digiforma' with the subject 'Emargement pour votre formation, Assistant Moniteur'. The email body contains the following text:

Emargement pour votre formation, Assistant Moniteur

Digiforma
À : Guilhaine Sebillotte
Ven 2025-10-10 10:39

Bonjour Guilhaine,

Vous trouverez ci-dessous le lien d'emargement pour votre session du :

20 octobre 2025 à 09:00:00.

Suivez ce lien pour signer votre présence : <https://app.digiforma.com/r/byPc8VfzE0>

Cet emargement est fondamental pour attester de la formation et de votre présence.

Merci !

Hello Guilhaine,

You will find below the link for registering your attendance to the session taking place on:

20 octobre 2025 at 09:00:00.

Follow this link to sign: <https://app.digiforma.com/r/byPc8VfzE0>

This signature is mandatory to attest your training and presence.

Thank you!

Buttons: Répondre, Transférer



DIGIFORMA-Espace extranet

The screenshot displays a web browser window with the URL `0913629025.digiforma.net/hs/2422593/attendance/sign/class?date=202509241&gob...`. The browser tabs include 'Digiforma - Moniteur Sportif de Natation - Espace Apprenant', 'Extranet formation', and 'Positionnement MSN - Présentation'. The user is identified as 'LAURENCIER-SEBILLOTTE Guilhaine'.

The main content area is titled 'Moniteur Sportif de Natation - Suivi des émargements numériques - Signature en classe' and features the following elements:

- Bloc 1-MSN**
- Session de formation du 18/10/2025 (09:00 - 12:00)**
- A dropdown menu for 'Sélectionnez le nom du signataire' with 'BUISSET Charles-Albert' selected.
- A large empty box for the signature, labeled 'Signez ci-dessous', with a blue icon of a document and a signature pen.
- Buttons for 'Annuler' and 'Enregistrer' at the bottom.

A sidebar on the left contains a navigation menu with the following items:

- Accueil
- Séquences e-learning
- Suivi pédagogique
- Programme
- Apprenants
- Émargements
- Évaluations
- Documents
- À propos
- Suivi des émargements numériques**
- Configuration de l'extranet



DIGIFORMA-Espace extranet

The screenshot shows a web browser window with the following elements:

- Browser Address Bar:** 0913629025.digiforma.net/ts/2430332/attendance/sign/single?date=29615599
- Browser Tabs:** Digiforma - Moniteur Sportif de Natation - Es..., Extranet formation, Positionnement MSN - Présentation, Courrier - Guilhaine Sebillotte - Outlook, Extranet formation
- User Profile:** LAURENCIER-SEBILLOTTE Guilhaine
- Navigation Menu (Left):**
 - Accueil
 - Suivi pédagogique
 - Programme
 - Apprenants
 - Émargements** (highlighted)
 - Évaluations
 - Documents
 - À propos
 - Suivi des émargements numériques
- Page Content:**
 - Assistant Moniteur - Mes émargements - Signature
 - ## Assistant Moniteur 1
 - Session de formation du 20/10/2025 (09:00 - 12:00)
 - Signez ci-dessous
 - A large empty rectangular box for the signature.
 - Buttons: [Annuler](#) and **Enregistrer**



Chiffres 2025-2026



40 Assistants Moniteurs

36 Moniteurs Sportif de Natation 10 DEJEPS Perfectionnement Sportif
(6 NC / 3 NA / 1 WP)



DATES 2025-2026



Formations initiales lancées : AM1,2,3,MSN,BPJEPSAAN , DEJEPS NC / NA / WP

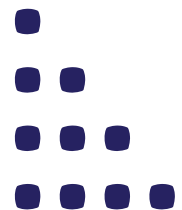
Formations initiales en finalisation : BPJEPSAAN(Janviers 2026)

Formations continues des entraineurs : Janvier/Mars et Mai 2026

Formation Aisance Aquatique : Talence , 64 , 33 , 24

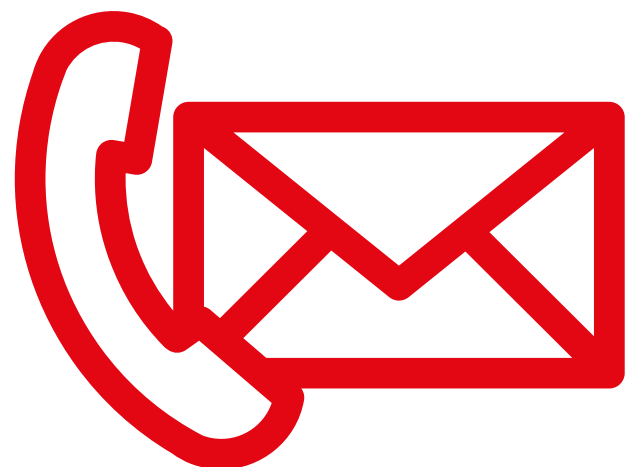
Formation ADN : Période d'Avril 2026

Formation Nager Forme Santé : De janvier à Mai 2026





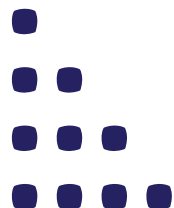
CONTACT



Guilhaine LAURENCIER-SEBILLOTTE

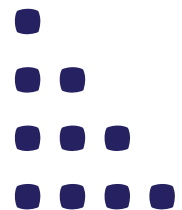
erfan.direction@ffnatationlna.fr

06-73-37-04-64





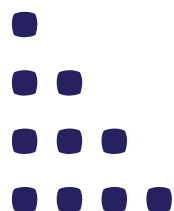
Merci pour votre écoute





Diplomés de l'année

FÉLICITATIONS À TOUTES ET À TOUS !



MISE À L'HONNEUR DES BÉNÉVOLES



FÉLICITATIONS À TOUTES ET À TOUS !

REMISE RÉCOMPENSE COUPE RÉGIONALE EAU LIBRE



FÉLICITATIONS À TOUTES ET À TOUS !



Pourquoi un pôle Gestion Administrative ?

Pour permettre aux clubs d'avoir une écoute et un soutien spécifique sur la gestion administrative et financière ou RH de leur structure.

Bilan et constat (depuis 2020).

Parmi les axes pour lesquels l'accompagnement des dirigeants, il paraît utile de retenir la gestion et le suivi du temps de travail, la planification d'un prévisionnel des activités, l'anticipation de la phase de recrutement.

Il semblerait que ces sujets ne fassent pas encore partie des pratiques de la gestion des ressources humaines de nos structures sportives. **Pourquoi ?**

Le suivi temps de travail est-ce un tabou ? **NON**

Le contrôle du temps de travail par l'employeur est une obligation légale, fondée sur des articles précis du Code du travail et renforcée par la jurisprudence.

Des outils de calcul expérimentés par LA LIGUE ou des applications spécifiques digitales (Logiciels) sont à votre disposition. Parce qu'il faut fournir un cadre pour protéger l'employé

- L'intérêt du suivi du temps de travail réside en premier lieu dans le fait qu'il permet le respect du cadre légal, notamment dans le cas du traitement des heures supplémentaires.

- Sans suivi il devient impossible, en cas de litige autour d'heures supplémentaires déclarées verbalement par l'employé, de prouver la véracité des propos de l'entreprise ou de son collaborateur (les litiges devant les prud'hommes concernant le temps de travail, les jours de repos ou les congés payés sont nombreux)

- Au-delà de fournir un cadre légal à l'entreprise et ses acteurs, le suivi du temps de travail permet d'identifier les situations à risque ou l'employé travaille trop et risque le burnout ou des problèmes de santé

Pôle Gestion ADMINISTRATIF

Actions de formation à mettre en oeuvre et à construire sur 2026.

L'objectif de la ligue : proposer des ateliers d'information destinés aux dirigeants pour une meilleure approche du pilotage de leur association.

Actions envisagées en 2026 en collaboration avec le COSMOS

Faire évoluer le modèle économique associatif et les pratiques RH pour une professionnalisation adaptée à notre secteur d'activité

5 rendez-vous projetés en 2026 sur un format court de 1 heure :

1. Mercredi 4 février 2026 12 h 30 – 13 h 30 ou 17 h 30 – 18 h 30

LE DROIT DU TRAVAIL & LA CCNS – LE POUVOIR DE DIRECTION

2. Mercredi 4 mars 2026 12 h 30 – 13 h 30 ou 17 h 30 – 18 h 30

LES PHASES DU RECRUTEMENT (identifier pourquoi l'on recrute)

3. Mercredi 4 avril 2026 12 h 30 – 13 h 30 ou 17 h 30 – 18 h 30

DÉFINIR LE TEMPS DE TRAVAIL EFFECTIF

(gestion du temps de travail et planification des activités- savoir évaluer ses besoins en ressources humaines)

4. Mercredi 13 mai 2026 12 h 30 – 13 h 30 ou 17 h 30 – 18 h 30

LES DIFFÉRENTS TYPES DE CONTRATS DE TRAVAIL

(choisir le bon contrat en fonction des activités / ressources matérielles et financières)

5. Mercredi 10 juin 2026 12 h 30 – 13 h 30 ou 17 h 30 – 18 h 30

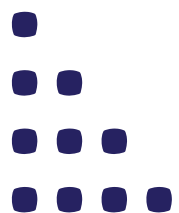
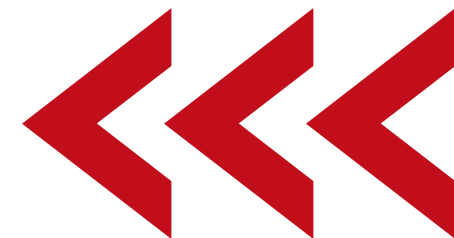
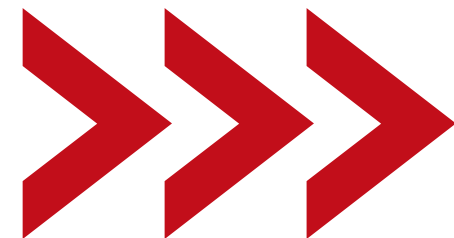
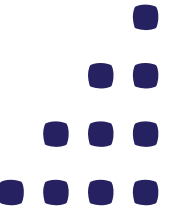
LA MODULATION DU TEMPS DE TRAVAIL (palier les périodes hautes et basses)

ZOOM SUR LE CDI INTERMITTENT

(pourquoi ce contrat est adapté aux structures sportives ayant des activités décalées et des périodes d'activité incomplètes).

Pôle Gestion ADMINISTRATIF

Scannez-moi



Pôle NAGEZ FORME SANTE / NAGEZ FORME BIEN-ETRE

Catherine BOQUET



PRÉSENTATION DU DISPOSITIF NATATION SANTÉ DE LA FFN
ET SA DÉCLINAISON EN NOUVELLE AQUITAINE

Dans le cadre de sa mission de service public et d'intérêt général, la **Fédération FranNatation** s'est investie dans le sport santé pour apporter une **réponse appropriée à une problématique de santé publique.**

La Natation Santé est un champ d'activités aquatiques dédié à la prévention de la santé des pratiquants.

Elle s'articule sur trois niveaux :

1. l'accueil des personnes recherchant un maintien de leur capital santé par la pratique d'une activité sportive : la **prévention primaire.**
2. l'accueil des personnes à risques d'apparition de maladies : la **prévention secondaire.**
3. l'accompagnement et le soutien des pratiquants, à la suite de leur programme "d'éducation thérapeutique" : la **prévention tertiaire.**

Pour répondre efficacement à ces 3 niveaux de prévention, la Natation Santé regroupe les activités de **Nagez Forme Santé, Nagez Forme Bien-être, Eveil Aquatique et Aqua Maternité :**

* **Nagez Forme Santé :** est nager pour développer, maintenir et/ou restaurer son capital santé et améliorer sa qualité de vie. Il s'agit d'une natation adaptée au bénéfice de personnes atteintes de maladies chroniques et, en particulier, en relais d'un programme d'éducation thérapeutique.

* **Nagez Forme Bien-être :** regroupe toutes les activités aquatiques émergentes et/ou de natation pour préserver son capital santé au service des personnes recherchant une activité de bien-être et de loisir.

* **Eveil Aquatique et Aqua Maternité :**

Dans la dynamique des études sur le développement de l'enfant durant les 1000 premiers jours, il s'agit de proposer une activité ludique aux bébés de 3 mois à 3 ans accompagnés de leurs parents, qui permette la construction psychomotrice, affective, psychique et sociale des enfants. Cette activité demande une qualité de présence de la part des adultes référents qui peut être développée pendant l'activité.

Le développement d'appuis aquatiques sûrs détermine la progression pour le bien-être et l'aisance que chacun découvre selon sa morphologie, sa psychologie et son caractère propre

01



Reconnue depuis
2009 par le
ministère de la
santé et des sports

02

Répond aux enjeux
nationaux de la
politique de santé
publique avec la
mise en œuvre du
dispositif au sein
d'un club FFN



NATATION SANTÉ

Regroupe 4 activités :
Dont 2 initiales :

- Nagez Forme Bien-être
- Nagez Forme Santé

04

Natation Santé est
un champ d'activités
aquatiques dédié à
la prévention de la
santé des
pratiquants



03

UNIVERS DE LA NATATION SANTÉ



NAGEZ FORME SANTÉ

✓ S'adresse aux personnes désirant nager pour améliorer leur capital santé et leur qualité de vie

S'adresse aux personnes à risque ou en phase post éducation thérapeutique.

Prévention Secondaire et Tertiaire

AXE 2 - Le développement du recours à l'activité physique adaptée à visée thérapeutique

STRATÉGIE NATIONALE
**SPORT
SANTÉ**
2019-2024

NAGEZ FORME BIEN-ÊTRE

✓ S'adresse aux personnes recherchant une activité de bien-être et de loisirs (aquaform, aquabiking et toutes pratiques émergentes)

✓ S'adresse aux personnes désirant nager pour préserver leur capital santé

Prévention primaire

AXE 1 - La promotion de la santé et du bien-être par l'activité physique

ÉVEIL AQUATIQUE 0-3 ANS

L'Éveil aquatique est une activité ludique qui se pratique en famille, généralement avec le papa, la maman ou les deux.

La découverte du monde aquatique à un âge très précoce permet au Bébé d'être à l'aise dans l'eau et d'être plus autonome que les autres enfants.

Bien être des enfants



AQUA maternité

L'Aqua-Maternité est une activité adaptée aux femmes enceintes. Elle offre une multitude de bienfaits tant pour la mère que pour le bébé. Grâce à ses caractéristiques uniques, telles que la réduction des impacts sur les articulations et la possibilité de se mouvoir librement dans l'eau.

Bien être des femmes enceintes



PERSPECTIVES FFN



Natation Santé



Prévention Secondaire

Cible les individus à
risque de maladies pour
prévenir leur apparition.



Prévention Primaire

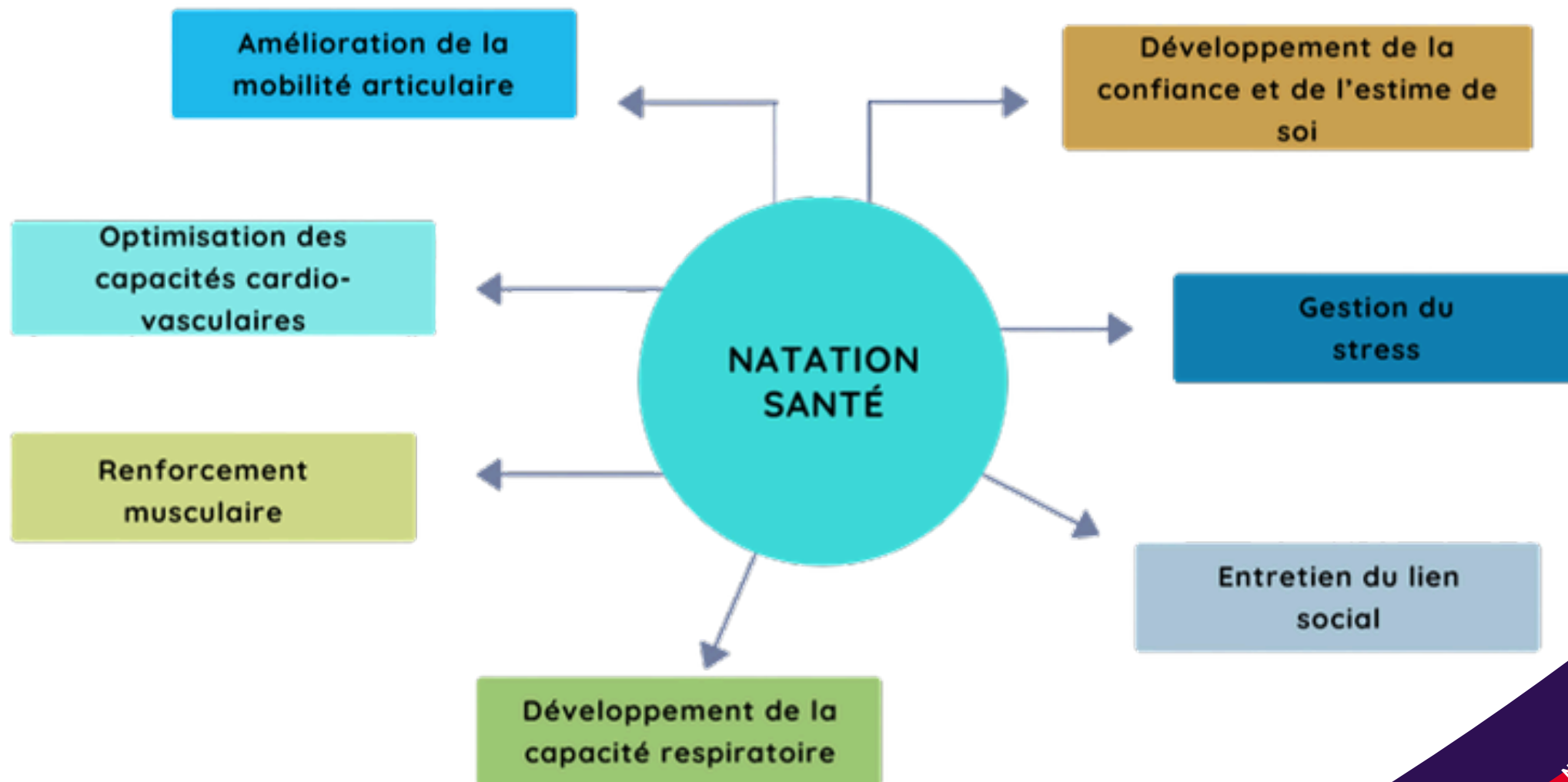
Se concentre sur le
maintien de la santé
grâce à des activités
aquatiques régulières.



Prévention Tertiaire

Fournit un soutien après
l'éducation
thérapeutique pour les
conditions chroniques.

LES BIENFAITS DE LA NATATION SANTÉ



PROJET "Nagez Forme Santé" au sein de votre club

Année N

Année N+1

- Recherche de partenariats avec les associations et les Maisons Sports Santé
- Réunion avec la collectivité pour une obtention de créneaux
- Transmettre une étude de faisabilité

- Formation de l'éducateur du club au BF NFS
- Accompagnement de la Ligue pour la mise en place du projet (journées promotionnelles, obtention des créneaux, mise en relation avec le monde médical, etc...)

- Ouverture du premier créneau NFS

PRÉMISSSE DU PROJET

ETUDE DE FAISABILITÉ

ETUDE TECHNIQUE

FORMATION "BF NFS"

PROJET

FINALISATION

- Engagement du club par la validation du bureau et à l'AG
- Mise en place au sein du "projet club"
- Participation au webinaire NFS de la Ligue et échanges avec les référents (Ligue et FFN)

- Budget prévisionnel
- Communication (création d'affiche, etc,...)
- Inscription à la formation "BF NFS" ERFAN (éducateurs,...)

- 1 ou 2 journées promotionnelles du NFS au sein du club
- Demande d'agrément "NFS" à la Ligue
- Certification éducateur
- Réunion entre tous les acteurs du projet (fédéraux, médicaux, territoriaux, DRAJES /ARS, etc...)
- Communication (affichage, réseaux sociaux, etc...)

FORMATION BF NFS

Educateur Nagez Forme Santé

PREREQUIS D'INSCRIPTION / EXIGENCES PRÉALABLES À L'ENTRÉE EN FORMATION

Le candidat doit pouvoir justifier au moment de l'inscription des pré-requis suivants :

- Avoir 18 ans minimum au 31 décembre de l'année d'entrée en formation
- Être licencié à la FFN
- Être titulaire au minimum du PSE1 ou son équivalent à jour de la formation continue
- Être titulaire au minimum d'un BF3 à jour de la formation continue ou d'un diplôme d'Etat ou Titre à Finalité Professionnelle permettant l'encadrement des activités de la natation, à jour de la formation continue
- Être capable de réaliser un test de sécurité sur une distance de 50 mètres. Cette capacité est justifiée par une attestation délivrée par un professionnel des activités de la natation et datant de moins de 3 mois avant l'entrée en formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

Le titulaire du Brevet Fédéral Educateur Nagez Forme Santé intervient auprès de tous les publics sains, sédentaires, à risques ignorés ou dépistés, ou relevant du parcours de soins et encadre en vue d'obtenir ou de maintenir « un capital » santé optimum ou d'aider les personnes à mieux vivre avec leur pathologie. Concevoir un projet pédagogique adapté à un public spécifique :

- Organiser des activités en vue d'une **pratique physique régulière, adaptée, sécurisante et progressive**
- Intégrer l'**activité NFS dans le projet de développement du club**
- **Identifier les risques potentiels liés à la spécificité des publics**
- **Encadrer tout public pour le maintien de son capital santé et encadrer un public atteint d'affection chronique** pour améliorer sa qualité de vie et/ou limiter l'évolution de la maladie

COÛT DE LA FORMATION : 1300€ + 60€ de frais de dossier

FINANCEMENTS

Financements possibles fournis à titre indicatif.

- ✓ CPF
- ✓ OPCO (AFDAS)
- ✓ Pouvoirs publics pour la formation de publics spéciaux (Pôle Emploi)
- ✓ Autofinancement

DIPLÔME VISE

L'objectif de cette formation vise à la préparation et à l'obtention du Brevet Fédéral Educateur Nagez Forme Santé.

PROGRAMME DE LA FORMATION

- Connaissance de l'environnement et organisation du système de santé publique
- Connaissance des publics en prévention primaire, secondaire et tertiaire
- Apports de connaissances sur les principales maladies chroniques et affections longue durée (cancers, diabètes, pathologies cardiaques, respiratoires etc...)
- Connaissance du club et méthodologie de projet
- Construction de séances adaptées

LA FORMATION CONTINUE DU BREVET FÉDÉRAL ÉDUCATEUR NAGEZ FORME SANTÉ

Une formation continue est obligatoire tous les 2 ans pour conserver les prérogatives du Brevet Fédéral Educateur Nagez Forme Santé.

Les 2 années ne sont pas comptabilisées de date à date mais sur l'année civile à partir du jour de délivrance du diplôme (l'année indiquée sur le diplôme faisant foi).

Exemple: j'obtiens mon Brevet Fédéral Educateur Nagez Forme Santé le 15 juin 2021, la date d'édition de mon diplôme est le 20 septembre 2021, je dois suivre la formation continue avant le 31 décembre 2023.

Pour s'inscrire à la formation continue, la personne doit être licenciée au sein d'un club de la FFN.

La capacité à exercer les compétences en lien avec la certification du Brevet Fédéral Educateur Nagez Forme Santé est soumise au suivi de la formation continue.

Cette formation continue doit comprendre à minima :

-Une demi-journée : connaissances scientifiques et pédagogiques

-Une demi-journée : Mise en situation psychopédagogique et éventuellement passer le test de sécurité pour les candidats qui ne sont pas à jour.

De plus, il est important de rappeler que les personnes doivent maintenir à jour la formation continue de leur diplôme de Premiers Secours en Équipe de niveau 1 (PSE 1).

À noter : l'INFAN assurera un suivi annuel afin de communiquer aux ERFAN la liste des diplômés BF concernés par la formation continue sur l'année en cours.

2 Options :

- Le séminaire fédéral annuel (cette année aux Thermes de Ballaruc, , 34540 Balaruc-les-Bains (Hérault) 7/8 Novembre 2025
- Soit en Janvier 2026 à Villeneuve sur Lot cette année

ATTENTION LA FFN DEMANDE AUX LIGUES DE VÉRIFIER LA BONNE MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES NATATION SANTÉ PAR LES CLUBS SOUS PEINE DE POURSUITES JUDICIAIRES

Les actions de communication

- ➔ Poursuite de la dotation des supports de communication à destination des clubs agréés
- ➔ Accompagnement des événements Natation Santé dans les territoires « Mission d'appui Nationale »
- ➔ Participation au Magazine Jeunesse Santé :
- ➔ Participation au Magazine spécial JOP
- ➔ Réalisation du 1er numéro Natation Santé
- ➔ Réalisation du 2^{ème} numéro Natation Santé
- ➔ 3^{ème} numéro Natation Santé dans les tuyaux



BÉNÉFICIES POUR LE CLUB

(NON EXHAUSTIFS)

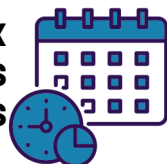
**PÉRÉNISATION DE EMPLOIS
DE VOS ÉDUCATEURS**



**ÉVOLUTION DES
COMPÉTENCES
DE VOS EDUCATEURS**



**OBTENTION DE CRÉNEAUX
SUPPLÉMENTAIRES
DE LICENCIÉS SUPPLÉMENTAIRES**



**OBTENTION DE LABELS DE QUALITÉ
(FFN, ARS, CROS,..)**

**OBTENTION DE SUBVENTIONS
(PSF, ARS, DÉPARTEMENT, DRAJES,
CPAM, FDVA, ETC..),**



**ATTENTION DÈS 2026, POUR PRÉTENDRE
AU PSF, IL FAUDRA INITIER LA DEMANDE
LABELISATION FFN ET DONC AVOIR UN
ÉDUCATEUR NFS (1ER NIVEAU)**

**MEILLEURE PRISE EN CHARGE DE
CERTAINS DE VOS LICENCIÉS
(PRÉVENTION DES BLESSURES, REPRISSE
PLUS PRÉCOCE APRÈS BLESSURE, ETC..)**



**RAYONNEMENT PLUS LARGE, DU CLUB
DANS SON ENVIRONNEMENT SOCIAL ET INSTITUTIONNEL
MAILLAGE SUPPLÉMENTAIRE DANS SON TERRITOIRE
(COLLABORATION AVEC LES PARTENAIRES MÉDICAUX ET PARAMÉDICAUX)**



NATATION **SANTÉ**

**MERCI A TOUS POUR VOTRE ATTENTION, LE PÔLE
NATATION SANTÉ RESTE A VOTRE ÉCOUTE
natation.sante@ffnatationlna.fr**

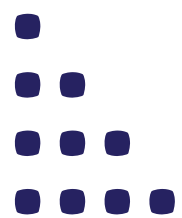


FÉDÉRATION FRANÇAISE
NATATION

Rapport moral des disciplines



Guillaume MERLE
Pôle Sportif et Disciplines



LE PÔLE SPORTIF

Eau Libre : Stéphane DROUVIN

Plongeon : Marine IBERSIENNE

Nat. Artistique : Nathalie FAVREAU

Water-Polo : Philippe BARRIERE

Maîtres : Armelle SEGOT

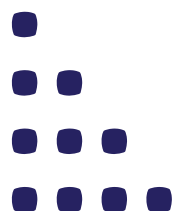
Nat. Course : Guillaume MERLE

(réfèrent pôle / lien Bureau)

Nat. Estivale : Guillaume MERLE



**RECENTRER LES ACTIVITÉS
AU CŒUR DU
FONCTIONNEMENT
DE LA LIGUE**



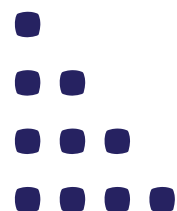
LE PÔLE SPORTIF



UNE COMMISSION POUR CHAQUE ACTIVITÉ



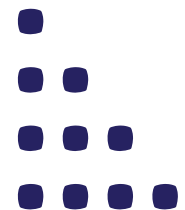
UNE ÉQUIPE TECHNIQUE REGIONALE POUR CHAQUE DISCIPLINE



LE PÔLE SPORTIF

Pour chaque activité :

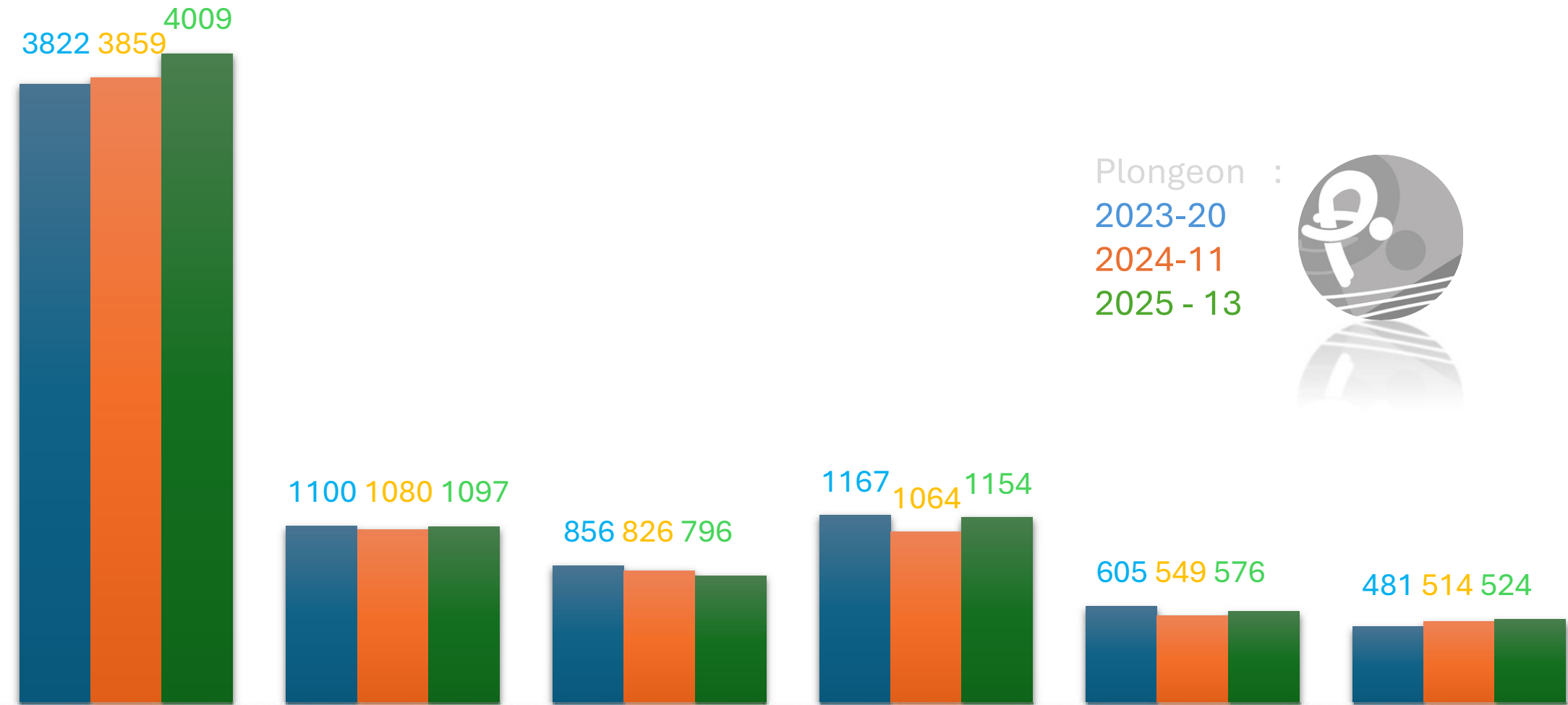
- Fonctionner dans les meilleures conditions
- Se projeter dans le développement
- Donner du sens aux actions engagées



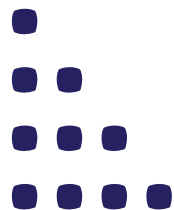
**Saison
2024/2025**

**LES LICENCES
COMPETITIONS**

■ 2022/2023 8051 ■ 2023/2024 7903 ■ 2024/2025 8169(+3,4%)

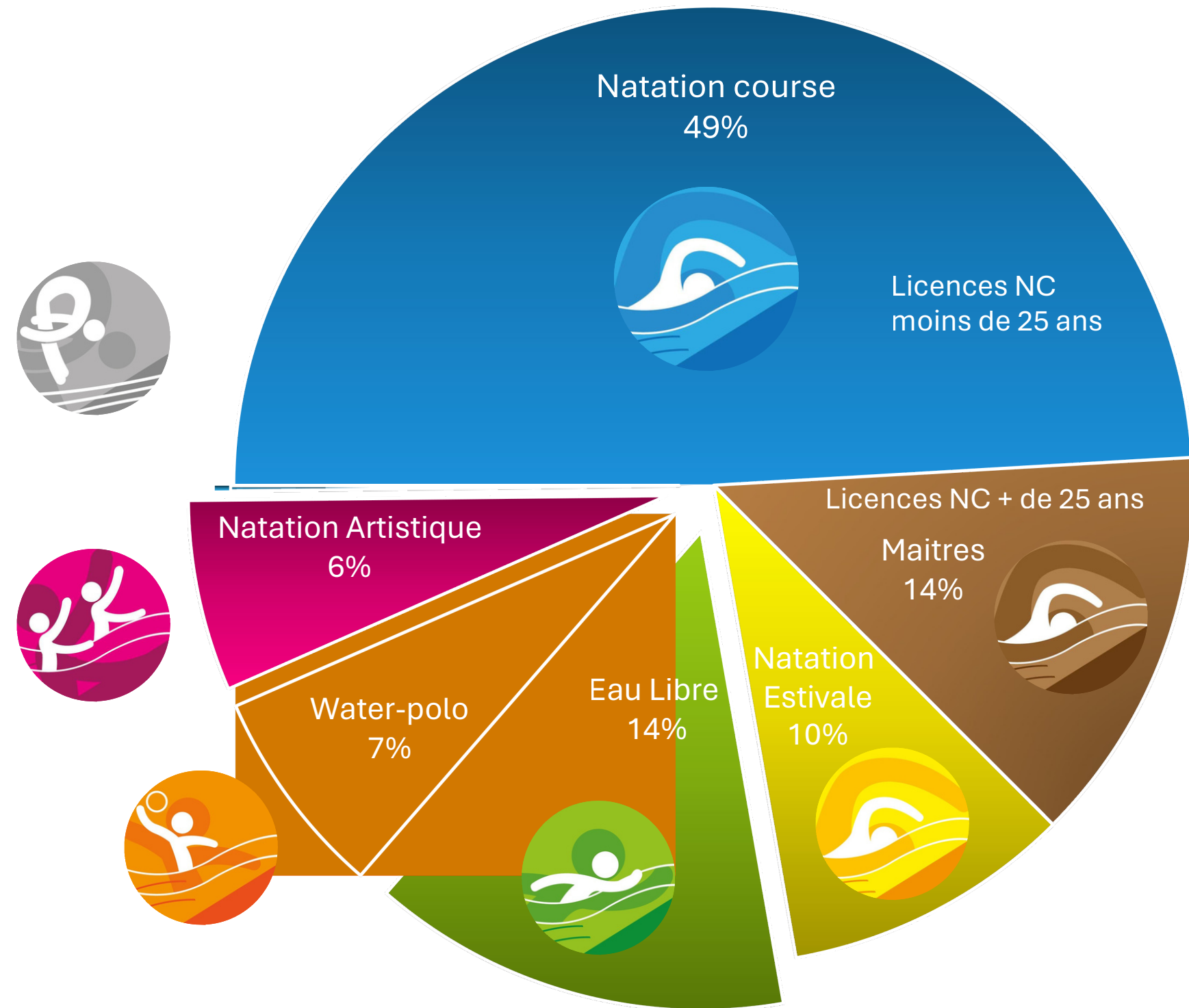


Plongeon :
2023-20
2024-11
2025 - 13

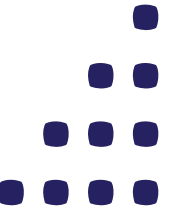


**Saison
2024/2025**

**LES LICENCES
COMPETITIONS**



DES ACTIONS PÉRENNISÉES



**Saison
2024/2025**



Natation Artistique

- Collectif Régional Avenir (stage et regroupements)
- Actions «Portés»



Water-Polo

- Coupe de France des Ligues
- Stages préparatoires et regroupements



Eau Libre

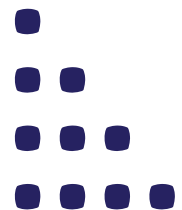
- Coupe de France des Ligues

Analyser

Interroger

Optimiser

Développer



DE NOUVELLES ACTIONS



**Saison
2024/2025**



Natation Course

- Regroupement championnats OPEN



Eau Libre

- Coupe Nouvelle-Aquitaine
- Sélection préparatoire

CAF

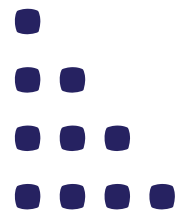
CAF Natation Course / SPN Poitiers
Renforcer le soutien de la ligue

Organiser

Dynamiser

Promouvoir

Fidéliser



PLONGEON

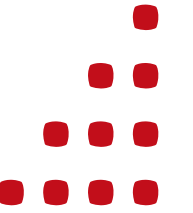
Marine IBERSIENE





PLONGEON

Marine IBERSIENE



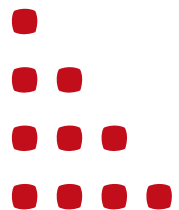
Clubs

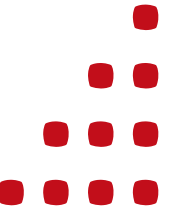
Une dizaine de club en France avec un club en Nouvelle Aquitaine

Nombre de Licenciés 2024-2025 en Nouvelle Aquitaine : 36 dont 10 compétiteurs

Sur la Gironde Deux Piscines avec tremplins à 1m et à 3m + plateforme à 5m :

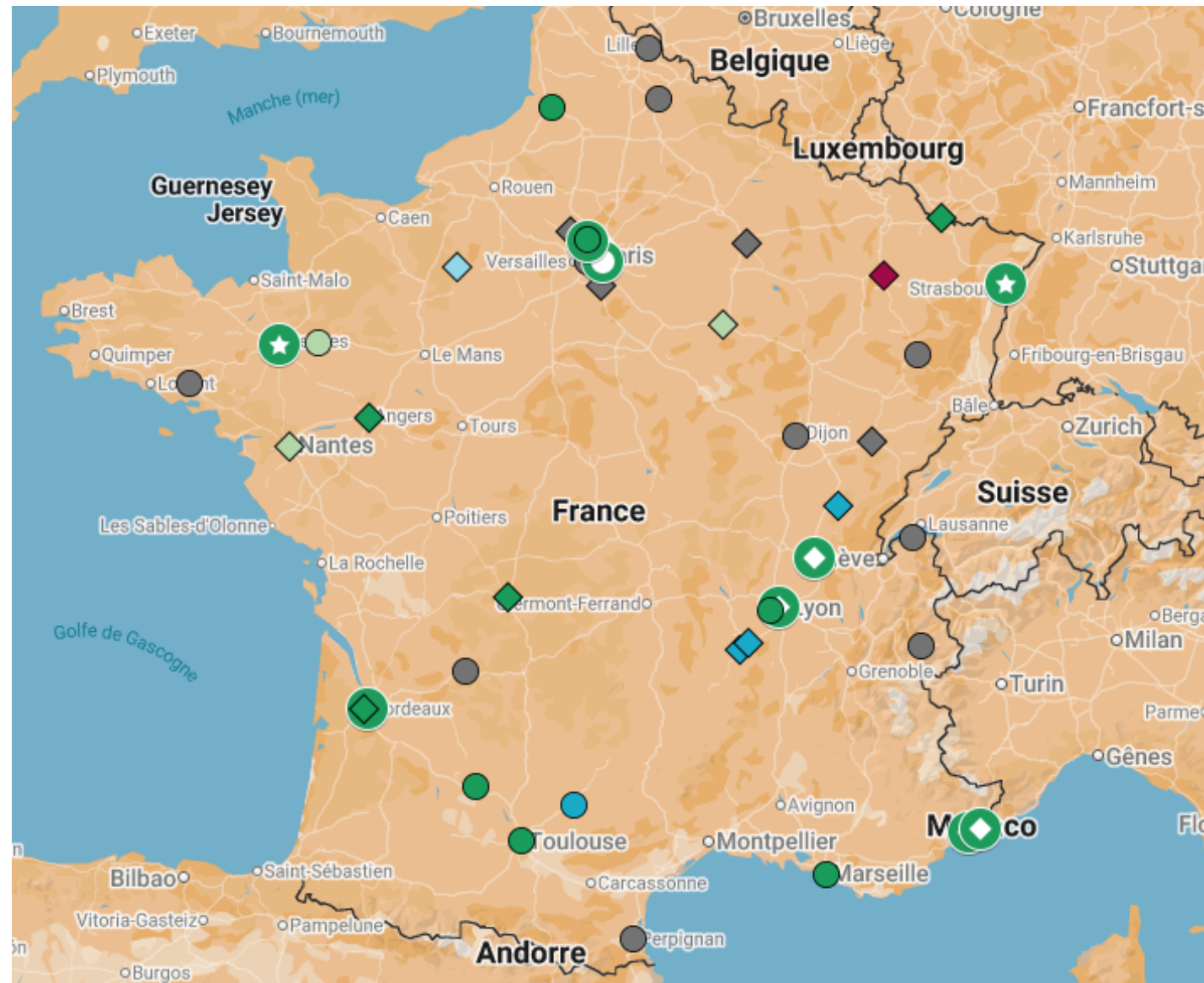
Piscine Judaique Jean Boiteux et Piscine Galin



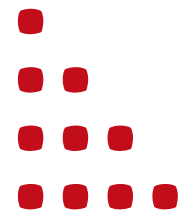
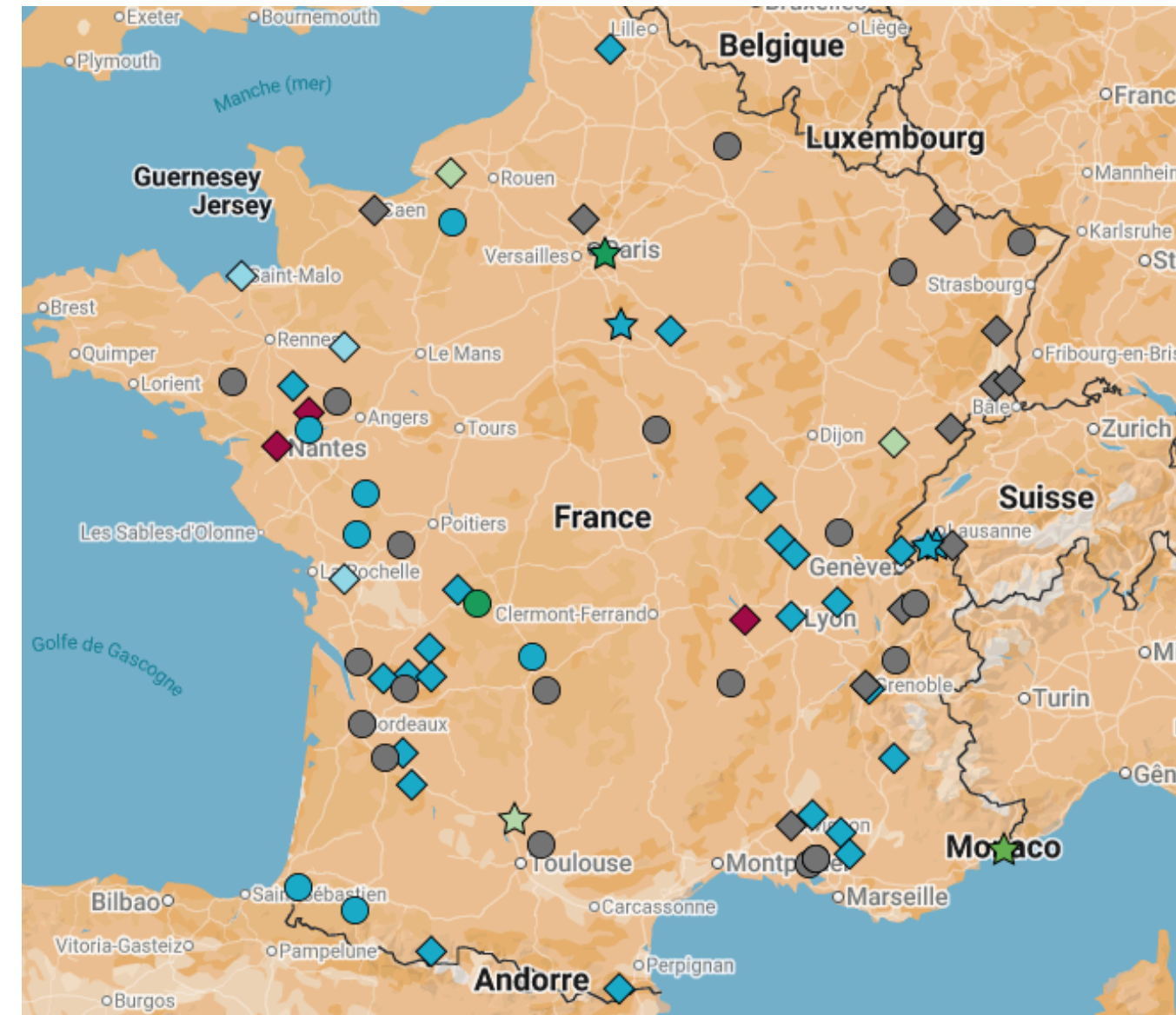


Carte des Installations en France

Structures Couvertes



Structures Découvertes



PLONGEON



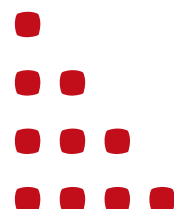
SAISON 2024 - 2025

CLASSEMENT DES CLUBS

		Pts de participation	Pts Table de cotation	Pts bonification podium CdF	Pts bonification ranking international	Total
1er	Olympic Nice Natation	5310	12266	830	1600	20006
2ème	VGA Saint-Maur	1950	10883	490	4725	18048
3ème	Lyon Plongeon Club	2520	7406	380	1360	11666
4ème	Red Star Club Montreuil	2270	4413	330	1040	8053
5ème	AS Monaco Natation	1150	2584	180	0	3914
6ème	Team Strasbourg	150	1709	0	1160	3019
7ème	Bordeaux Etudiants Club	550	791	80	0	1421
8ème	Paris Aquatique	350	24	0	0	374

CLASSEMENT DES LIGUES

		Pts de participation	Pts Table de cotation	Pts bonification podium CdF	Pts bonification ranking international	Total
1er	ILE DE FRANCE	4570	15320	820	5765	26475
2ème	PACA	6460	14850	1010	1600	23920
3ème	AURA	2520	7406	380	1360	11666
4ème	GRAND EST	150	1709	0	1160	3019
5ème	NOUVELLE AQUITAINE	550	791	80	0	1421



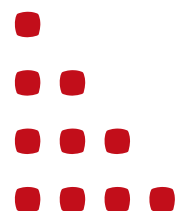
PLONGEON



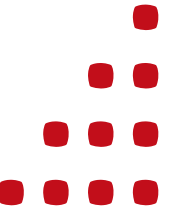
SAISON 2024 - 2025

CLASSEMENT NATIONAL DES CLUBS MAITRES

	Pts de participation championnats régionaux	Pts de participation meetings	Pts de participation CdF	Total
Lyon Plongeon Club	200	900	1200	2300
Paris Aquatique	150	500	1400	2050
Bordeaux Etudiants Clubs	0	600	1200	1800
CPB Rennes	0	400	1200	1600
RSC Montreuil	150	0	1200	1350
TPA Bischheim	50	0	800	850
Olympic Nice Natation	50	200	400	650



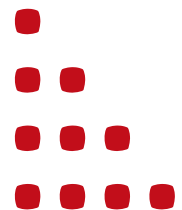
PLONGEON

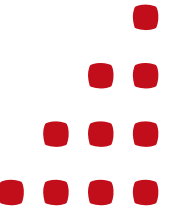


SAISON 2024 - 2025

CLASSEMENT NATIONAL DES LIGUES MAITRES

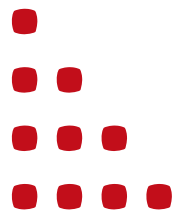
	Pts de participation championnats régionaux	Pts de participation meetings	Pts de participation CdF	Total
IDF	300	500	2600	3400
AURA	200	900	1200	2300
Nouvelle Aquitaine	0	600	1200	1800
Bretagne	0	400	1200	1600
Grand Est	50	0	800	850
PACA	50	200	400	650





Perspectives

- **Création de deux événements sur Bordeaux :**
(Mi saison / fin de saison) dans l'année : démonstration, initiations, compétition interne
- **2026-2027 : organiser un Championnat régional et/ou Meeting Fédéral (comme en 2022)**
- **Développer la pratique dans les clubs**

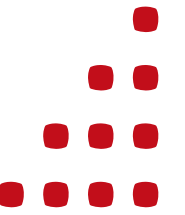


WATER-POLO

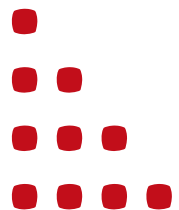
Philippe BARRIÈRE



OFFICIELS WATER-POLO

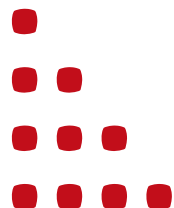


**Visio les mercredis
dans le cadre de travaux
LNA sur l'arbitrage
OFFICIELS B et A**

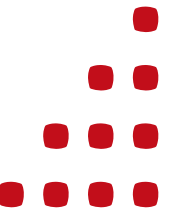


NATATION ARTISTIQUE

Nathalie FAVREAU



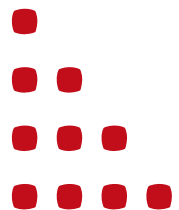
Les licenciés



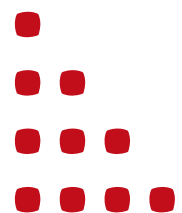
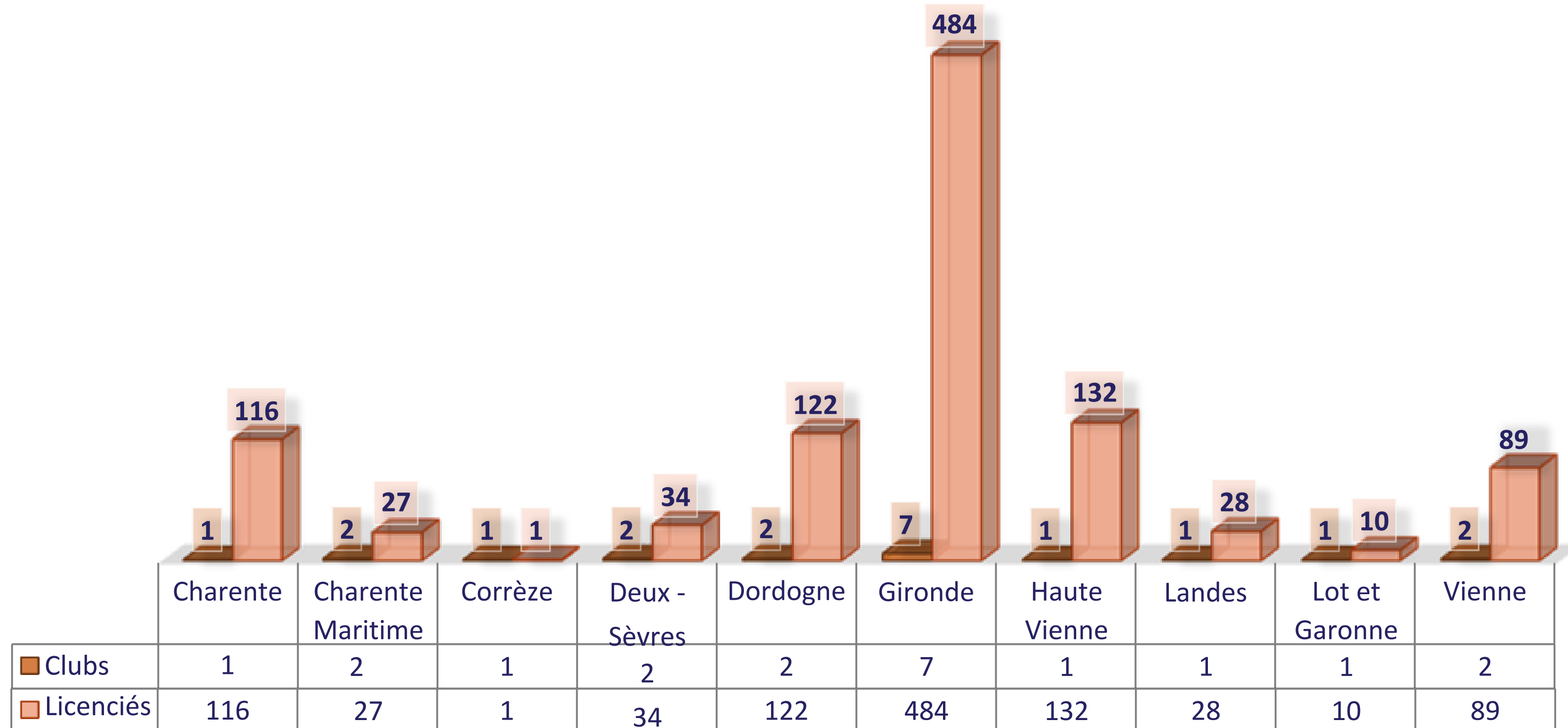
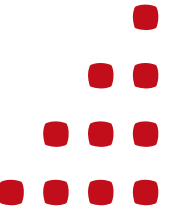
Il y a **20 clubs** qui pratiquent la natation artistique en Nouvelle Aquitaine, pour un total de **1045 licenciés** dont **35 licenciés** hommes.

- **14 clubs** ont enregistré des licences compétiteurs, mais seulement 12 participent aux compétitions de la ligue.
- **6 clubs** pratiquent la natation artistique uniquement en loisir et ne participent ni aux compétitions fédérales ni à celles de la ligue.

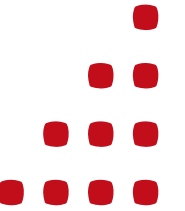
Voir graphique répartition clubs licencié par département Voir graphique de la répartition des différents types de licences



RÉPARTITION CLUBS/LICENCIÉS PAR DÉPARTEMENT



LES RÉSULTATS

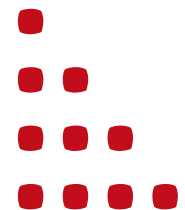


- Avenir:**

	NB ENGAGES	NB CLUB	LIEU
REGION	71	5	VILLENAVE
N2	48	4	PERPIGNAN
France	29	2	ANGERS

- Jeunes:**

	NB ENGAGES	NB CLUB	LIEU
REGION	64	6	BORDEAUX
N2	61	5	LA ROCHELLE
France N1	41	4	SETE
France Elite	23	2	SETE



LES RÉSULTATS

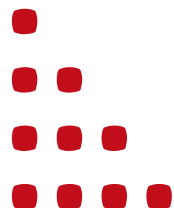


- Juniors:**

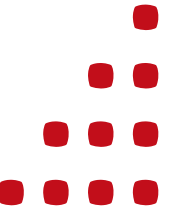
	NB ENGAGES	NB CLUB	LIEU
REGION	X	X	X
N2	48	4	CAHORS
France N1	38	4	TOURS
France Elite	21	2	TOURS

- Séniors:**

	NB ENGAGES	NB CLUB	LIEU
REGION	81	6	VILLENAVE
N2	53	4	PERPIGNAN
France	45	3	ANGERS



LES RÉSULTATS



- **Challenge (avenirs, jeunes, Toutes catégories):**

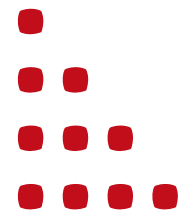
	NB ENGAGES	NB CLUB	LIEU
REGION	170	10	LA TESTE
N2	159	8	GUERET

- **Coupe Poussines (9 ans et moins):**

NB ENGAGES	NB CLUB	LIEU
51	6	VILLENAVE

- **Coupe Adultes:**

NB ENGAGES	NB CLUB	LIEU
62	5	VILLENAVE



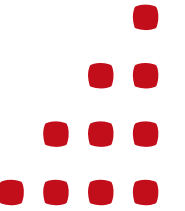
Les actions

Nous organisons 3 actions toutes au long de la saison:

1. Collectif régional avenir:

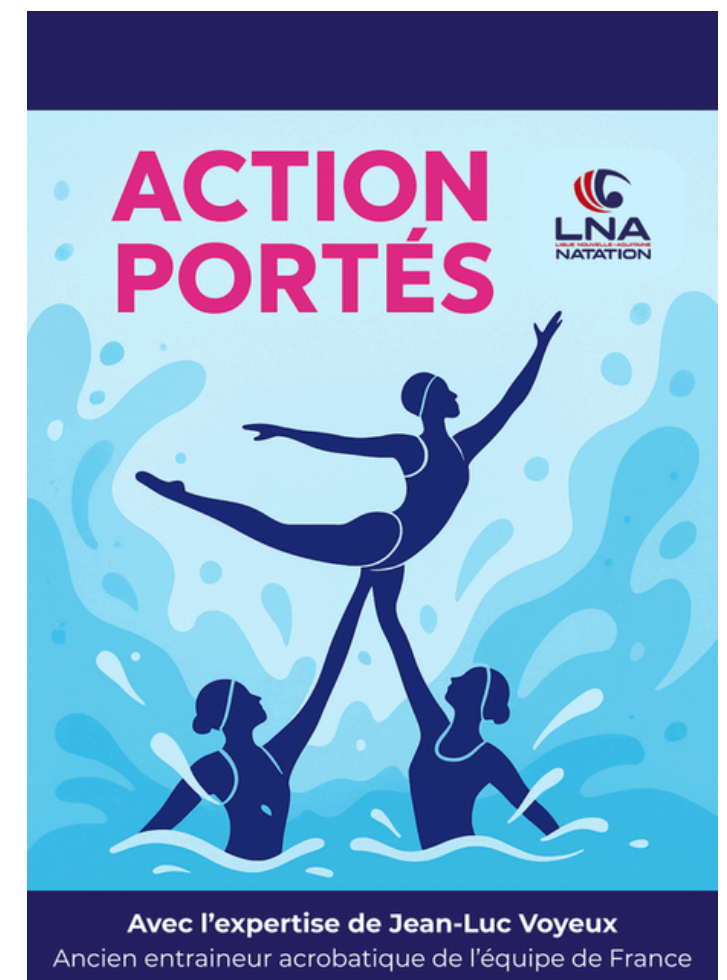
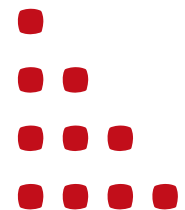
- **24 nageuses** ont été sélectionnées en septembre 2024, provenant de **5 clubs** de Nouvelle Aquitaine : Angoulême , de Périgueux ACAP et NAP, Pessac et les Girondins de Bordeaux ainsi que les **8 nageuses** (2012 2011) du CAF qui sont intégrées aux regroupements CRA NA afin d'être «moteur» du collectif et qui font parties du Collectifs France avenir.
- Les nageuses présentes étaient nées **entre 2016 à 2011**.
- **1 regroupement de 3 jours** à Andernos suivie d'une confrontation sur les figures imposées travaillé durant le regroupement
- **3 regroupements** sur des week-end

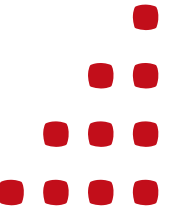




2. Travaille sur les portés acrobatiques:

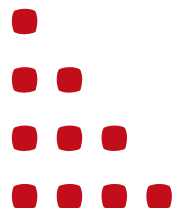
- **6 regroupements** sur le travail des Portés acrobatiques sont déroulés sur la Région sur 6 lieux différents.
- **Les 12 clubs** de la région ont pu bénéficier des conseils techniques de Jean Luc Voyeux, Spécialiste reconnu des acrobaties: Girondins de Bordeaux, ACAPérigieux, NAPérigieux, Sirènes d'Ornon, Saintes, La Teste; Pessac , Poitiers , Angoulême, Capo Limoges , Saint Médard en Jalles, Saint Pierre du Mont.
- **Environ 320 nageuses** présentes sur les 6 journées, dans toutes les catégories , des avenirs aux juniors , selon le choix des clubs.

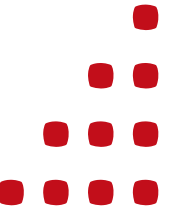




3. Confrontation sur les figures imposées Avenirs et Jeunes:

A l'occasion des synchronats, **3 confrontations** ont eu lieu pour les nageuses des 2 catégories **jeunes et avenirs** à la suite des épreuves du synchronat (en Zone sud), sur 2 figures imposées (parmi les différents groupes de figures) dans les conditions de compétition (avec juges et passage 1 par 1 des nageuses) en utilisant les juges du synchronat.





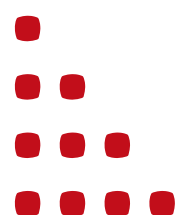
Formation et recyclage des officiels NA

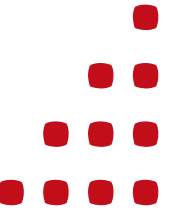
3 formations ont lieu cette saison, 1 en présentiel à Angoulême le 25 janvier (FI Officiel C et recyclage), et 2 en visio (FI Officiel B et recyclage). Ces formations sont réalisées par Nathalie FAVREAU (officiel A) responsable de la formation des officiels au sein de la ligue.

Le nombre de personnes présentes :

- Formation Officiel C du 25 janvier à Angoulême : **36 personnes**
- Formation Officiel D du 16 décembre en visio : **18 personnes**
- Formation Officiel B des 8 et 9 mars en visio : **27 personnes**

Cela permet de répondre aux exigences de la nouvelle réglementation pour les juges, d'augmenter le nombre d'officiels sur la région afin de réaliser les compétitions et d'organiser les recyclages obligatoires des juges.

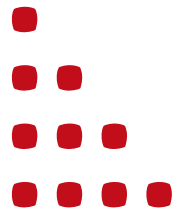


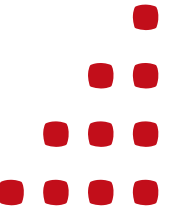


Formation et recyclage des officiels NA (suite):

Récapitulatifs des officiels NA :

- **Officiel D** : 19 officiels
- **Officiel C** : 53 officiels
- **Officiel B** : 42 officiels
- **Officiel A** : 5 officiels
- **Contrôleur technique de synchronisation** : 4
- **Contrôleur technique de difficulté** : 1

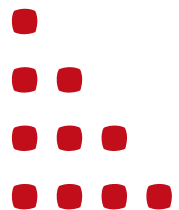




Merci de votre attention

Nathalie FAVREAU

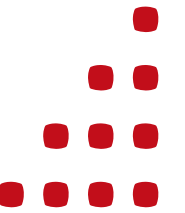
Présentation faite par Gregory Beckmann



EAU LIBRE

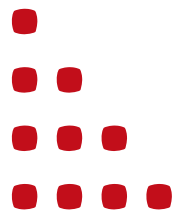
Stéphane DROUVIN

Calendrier LNA 24/25



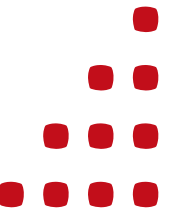
9 organisations eau libre support
« Coupe régionale »

Dont 3 supports
« Etape Coupe de France »



EAU LIBRE

Stéphane DROUVIN



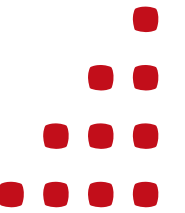
2

BAD NEWS :

1 organisation annulée (non-validation par la préfecture 86)

1 championnat régional annulé à
HOSTENS (manque de participations)





SELECTION REGIONALE LNA



SELECTIF de 7 nageurs(euses) :

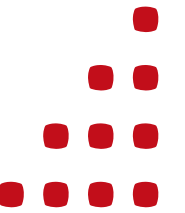
- participation à un stage de préparation et de cohésion à Lissac Sur Couze (Fin Aout 2025)
- participation à Montereau (20/21 septembre 2025)
 - de la coupe de France des régions :
 - **4ème place pour les dames**
 - **3ème place pour les messieurs**
 - À la finale de la coupe de France avec également d'autres nageurs de la LNA
=> 7 nageurs qualifiés pour les Championnats de France 2026 (5 du sélectif et 2 venant du CNB)

ENCADREMENTS :

- Gregory BECKMANN
 - Mathias LARTIGAUD
 - Aurélien FOUCHARD
- Merci à eux !!

EAU LIBRE

Stéphane DROUVIN



Classeme
nt Régional
EAU LIBRE
LNA :

- Classement Régional TC aux points :
 - LUCAS FOURNIER
 - CHENAF CURTIS
 - MICALETTO TIAGO

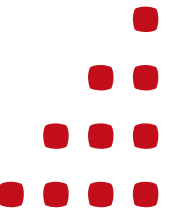
 - LATASTE LEANE
 - GARNIER MARIE THERESE
 - DELRIEUX XANE

 - Un classement par catégorie a été également établi, les récompenses seront données lors du Championnat Régional d'hiver



EAU LIBRE

Stéphane DROUVIN



Le constat de la saison :

8 nouveaux officiels de “niveau expert” formés
Merci à Jean Louis Thorembeay

59 dates d’organisation support « Coupe de France »

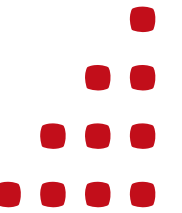
Les clubs LNA « boudent » la discipline et ne se déplacent que peu sur les étapes eau libre hors de leur secteur géographique

Il en ressort un manque de compétitivité



EAU LIBRE

Stéphane DROUVIN



Des idées pour
2026 pour
dynamiser la
discipline ...

Interclubs EL

Prévoir des
stages d'une
semaine pour
les masters

Fidéliser,
récompenser
les nageurs qui
viennent
régulièrement
sur les étapes

Prévoir des
week end en
regroupant 2
événements
proches



NATATION COURSE

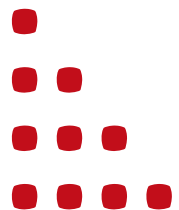
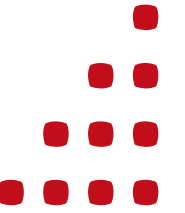
Guillaume MERLE



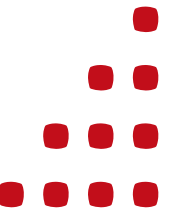
Armelle SÉGOT



Guillaume MERLE



Programme 2024/2025

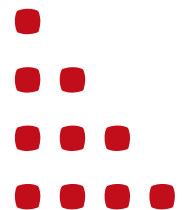


5 championnats de ligue :

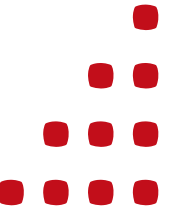
- 3 juniors/seniors
- 2 benjamins
- 1 trophée LNA Benjamins.
- Coupe de France des départements Benjamins.

MERCI

Aux clubs supports, aux gestionnaires de piscines et à l'ensemble des bénévoles

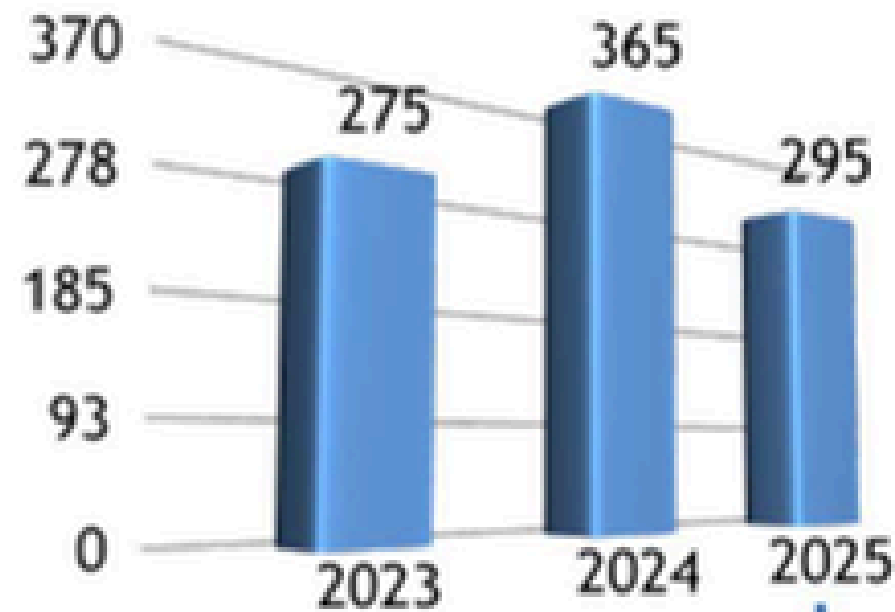


NATATION COURSE



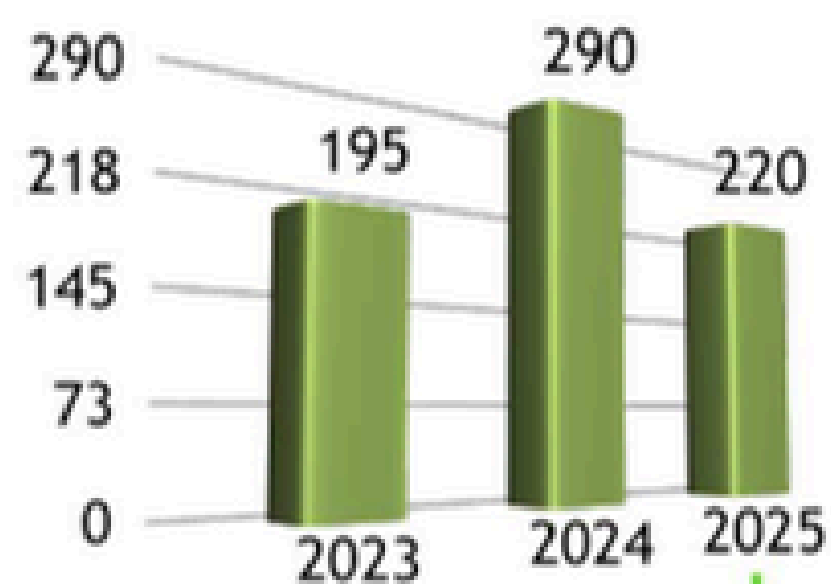
JUNIORS/SÉNIORS

CHAMPIONNATS DE LIGUE
(moyenne)



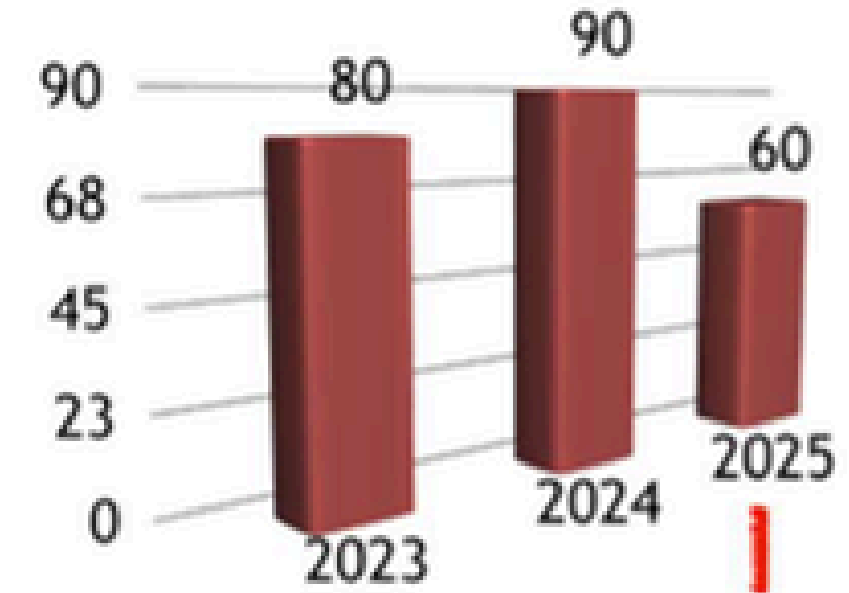
Changement de la grille plus exigeante

CIRCUITS RÉGIONAUX LNA TOUR
(moyenne)

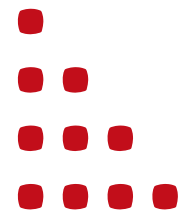


Changement de la grille plus exigeante
Budget « compétition » des clubs en baisse

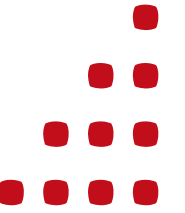
CIRCUITS FÉDÉRAUX LNA
(moyenne)



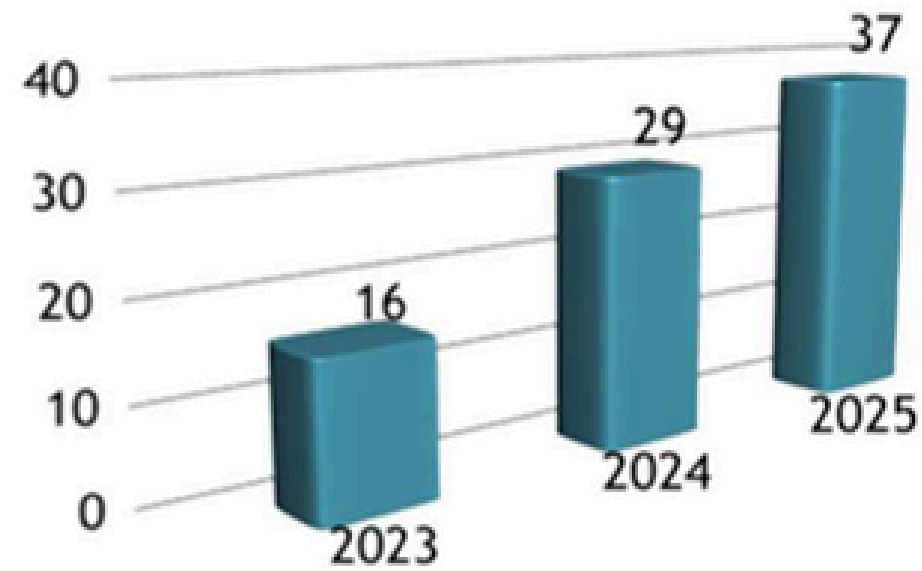
Changement de la grille plus exigeante
Meeting pas attractif - Mauvais choix des dates - Concurrence déloyale



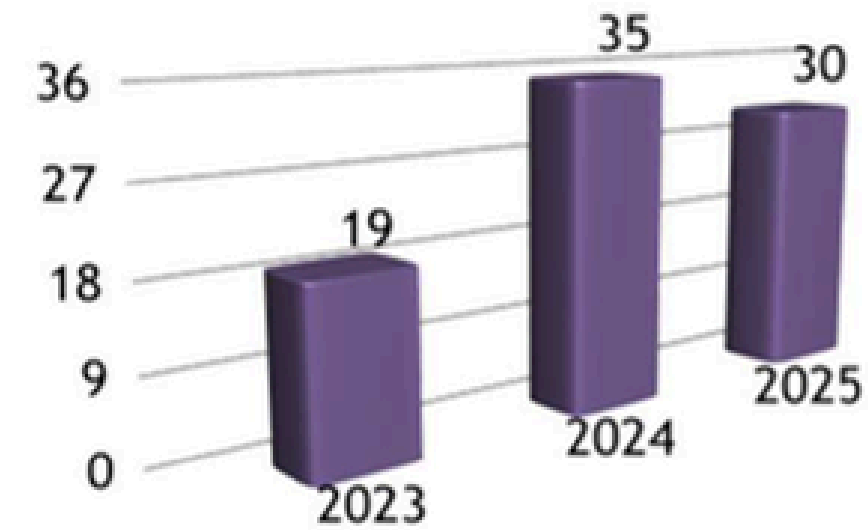
NATATION COURSE



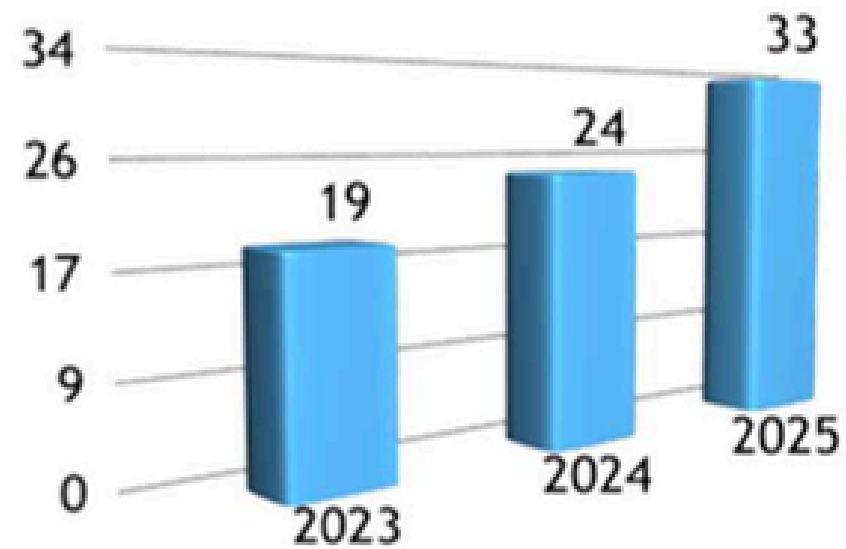
CHAMPIONNATS DE FRANCE N2



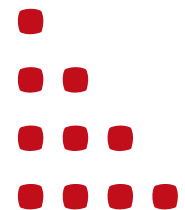
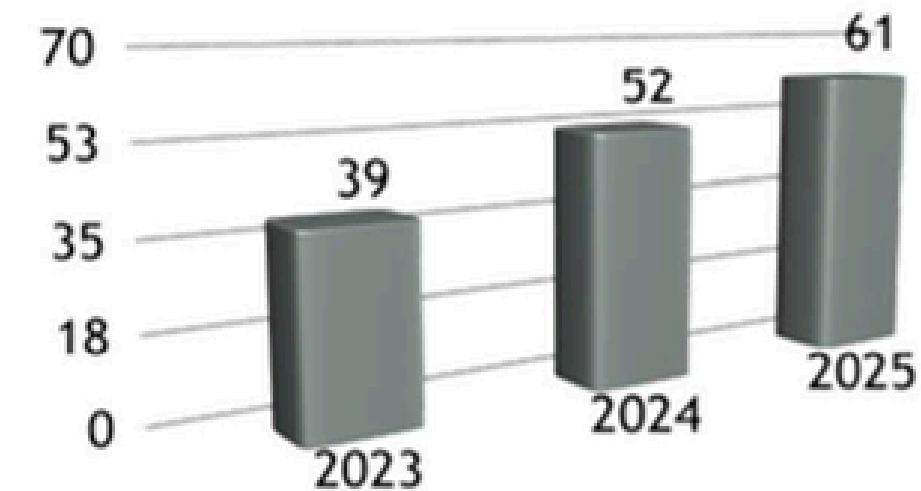
CHAMPIONNATS DE FRANCE JUNIORS



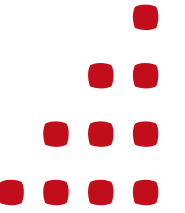
CHAMPIONNATS DE FRANCE ELITE



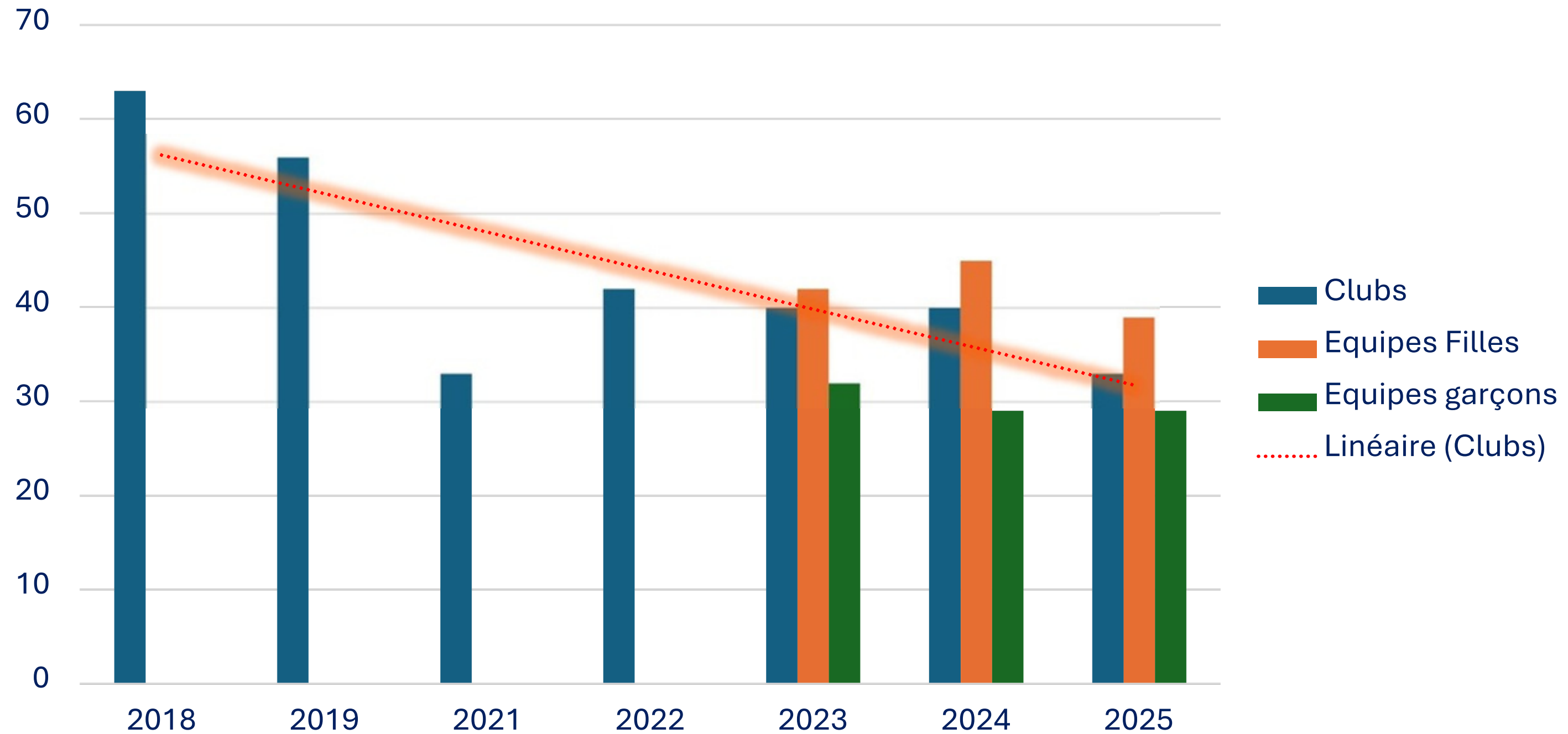
CHAMPIONNATS DE FRANCE OPEN ÉTÉ



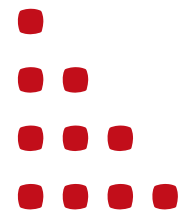
NATATION COURSE



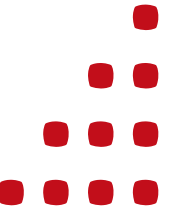
Interclubs Benjamins



- Clubs
- Equipes Filles
- Equipes garçons
- Linéaire (Clubs)



NATATION COURSE



- **FÉDÉRER**

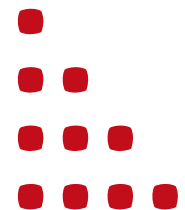
Ligue, départements et clubs dans une synergie compétitive.

- **STRUCTURER**

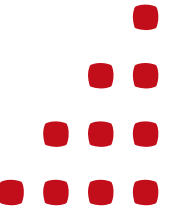
Accompagner les structures qui s'engagent dans un projet compétitif de qualité.

- **PERFORMER**

Développer un plan d'actions pour accompagner nos meilleurs nageurs.



NATATION COURSE



Collectif «CHALLENGE »

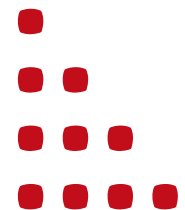
- Identifier, réunir et suivre nos meilleurs benjamins

Collectif «EXCELLENCE»

- Stage à destination des Juniors 1 et 2

Collectif «ELITE»

- Stage à destination de nos meilleurs nageurs juniors 4 et +



NATATION COURSE

Natation estivale

- Plus de **2600 licences** – dont près de 800 compétiteurs
- 20** clubs actifs
8 départements

➔ **UNE ACTIVITÉ À PART ENTIÈRE**

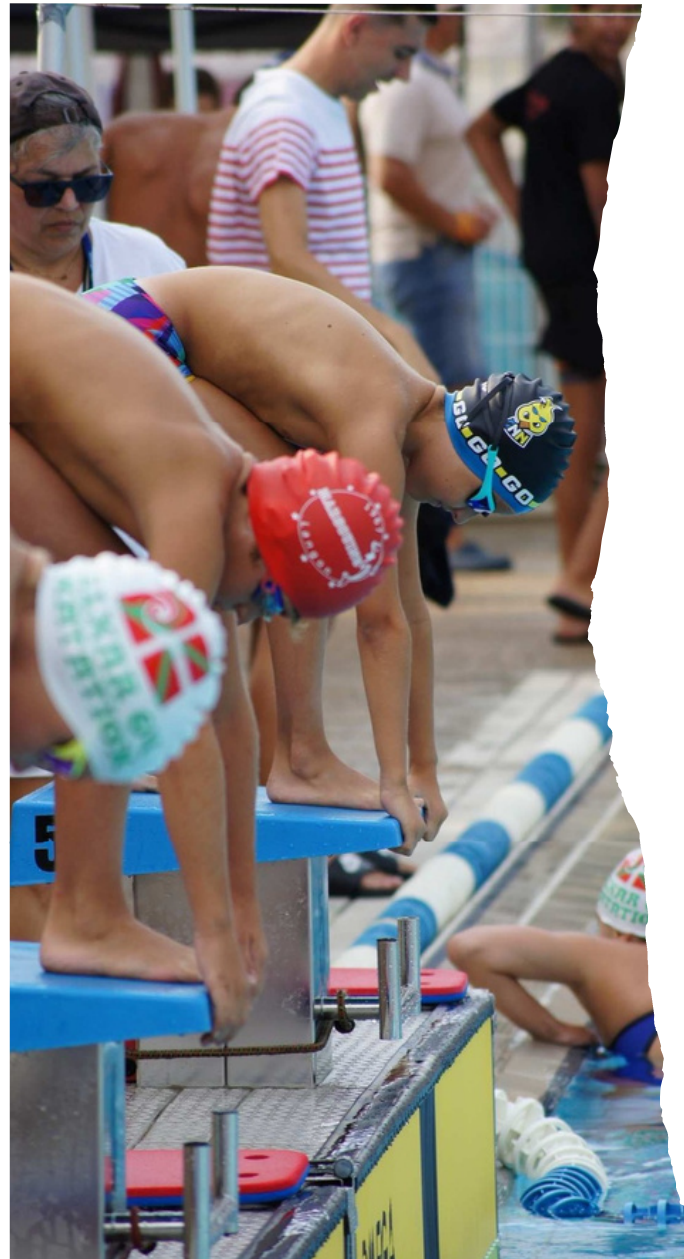
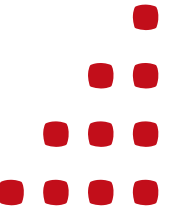
➔ **UN ÉTAT D'ESPRIT**

➔ **UNE ÉNERGIE**



NATATION COURSE

Natation estivale

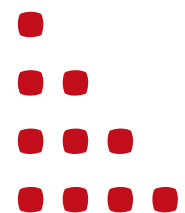


Programme 2025 :

- Interclubs régionaux
- Championnats de Ligue
- Circuit Estival'Tour
- 2 week-ends et 4 étapes

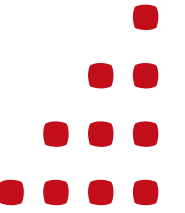
MERCI

Aux clubs supports, aux gestionnaires de piscines et à l'ensemble des bénévoles



NATATION COURSE

Natation estivale



Échéances nationales

Critérium national

136 participants (+18%)

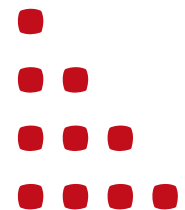
Finale nationale des interclubs

Chez les Dames : Victoire d'ELKAR 64

Chez les messieurs : 2ème place de NEUVILLE DE POITOU

Première finale nationale du trophée benjamins

8 benjamins / 16 qualifiés



OFFICIELS NATATION COURSE

Commission Officiels et Jeunes officiels

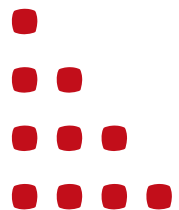
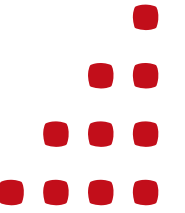
Cette commission encadre la gestion et la formation des officiels, qu'ils soient expérimentés ou jeunes, afin de garantir la qualité du jury lors des compétitions.

Actions réalisées:

- ❑ **Formations des officiels** : Toutes les formations (chronométreur, juge, starter et juge arbitre) sont à la charge de la ligue Nouvelle Aquitaine mais déléguées aux référents départementaux, eux-mêmes désignés par les comités départementaux et validés par la ligue.

La formation de juge arbitre comprend une partie théorique assurée par le référent régional puis une partie pratique en département avec validation par le référent régional lors d'un championnat régional.

- ❑ **Mise à jour des formations** : Les formations dispensées en distanciel comme en présentiel doivent être mises à jour régulièrement pour suivre l'évolution du règlement natation course. Cette opération est réalisée par les référents départementaux dès réception du nouveau règlement.



OFFICIELS NATATION COURSE

- ❑ **Formation en e-learning (Wooclap)** : L'outil de formation en ligne Wooclap, permet d'offrir un contenu interactif, complet et permettre une meilleure accessibilité à distance. Cela permet aux officiels de se former de manière flexible et moderne.

A partir de janvier 2026, chaque stagiaire recevra un accès WOOCLAP en amont pour se préparer avant la formation dispensée par les référents départementaux.

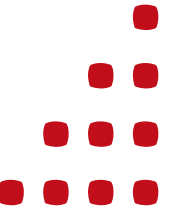
- ❑ **Commission jeunes officiels** : Cette commission accompagne les jeunes souhaitant s'impliquer dans l'organisation sportive et découvrir le fonctionnement d'un jury.

Dès 12 ans, il est possible de débiter une formation pour devenir officiel et acquérir progressivement les compétences nécessaires.

Tous les nageurs intéressés par l'apprentissage du rôle d'officiel sont les bienvenus et encouragés à rejoindre ce groupe.

L'objectif est de leur offrir un cadre formateur pour développer leurs compétences et intégrer progressivement un jury complet.

Pour tous renseignements complémentaires : officiels@ffnatationlna.fr



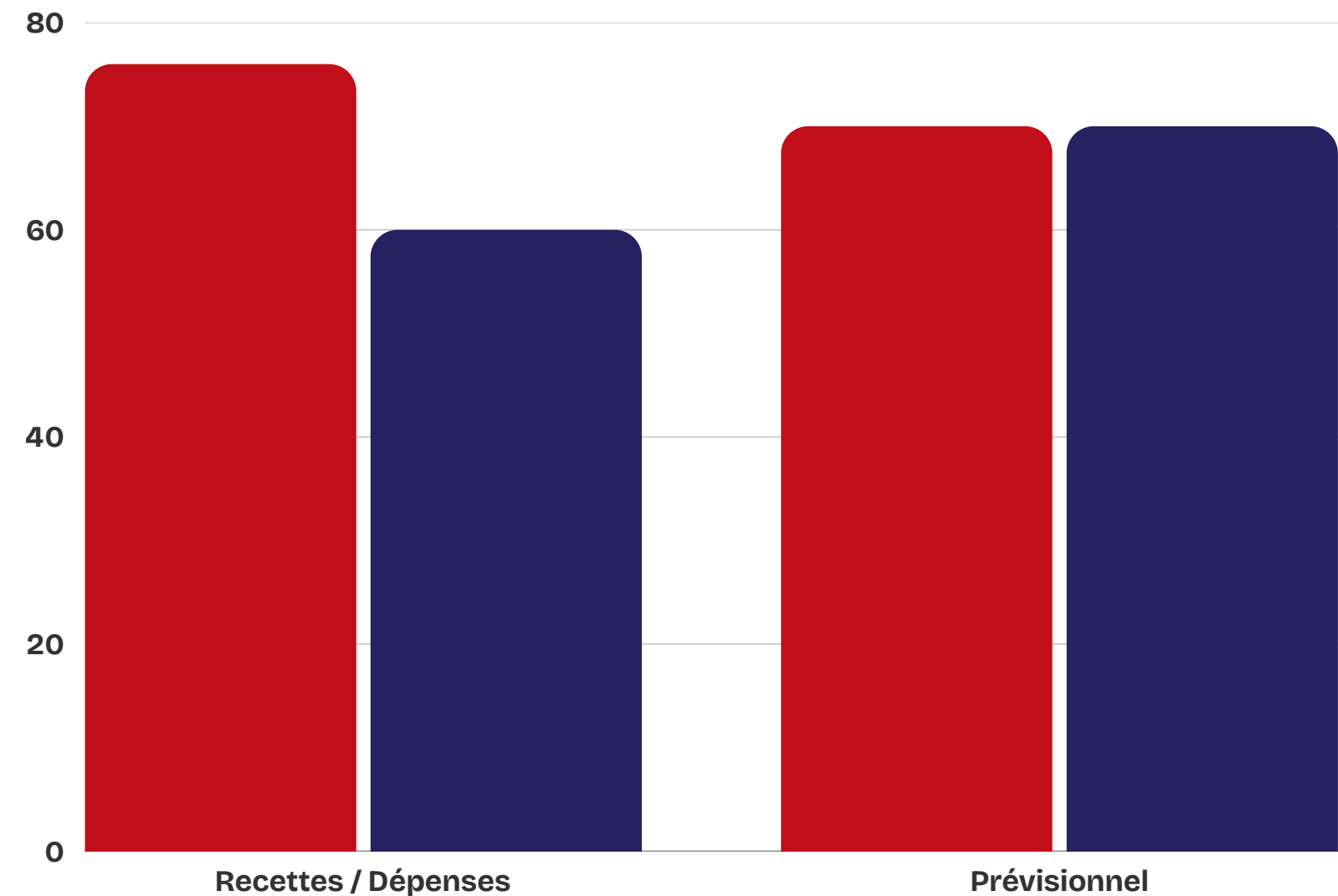
Rapport financier et affectation du résultat



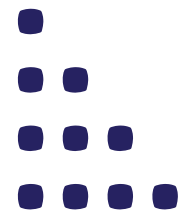
Éric TROUVAT
Trésorier

Nissa DRIF
Trésorière-Adjointe

Florian MANIÈRE
Expert-Comptable



Mécénat de compétences qui permet d'avoir les services de professionnels à prix réduits.



Bilan Financier 2024/2025

Florian MANIÈRE
Expert-Comptable



Commissaire aux comptes



Audit Arnaudeau et Associés
Commissaires aux Comptes

Mathieu MOCHE
Commissaire aux comptes

**RAPPORT
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

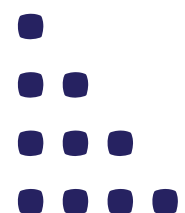
SUR LES COMPTES ANNUELS

**EXERCICE CLOS
LE 31 AOÛT 2025**

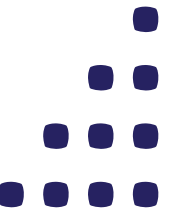
**RAPPORT
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

**EXERCICE CLOS
LE 31 AOÛT 2025**



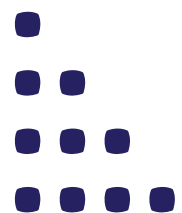
Perspectives 2026



Plan de Développement



Charles FREBY
Pôle Développement





PLAN DE DÉVELOPPEMENT LIGUE NOUVELLE AQUITAINE DE NATATION

Un projet ambitieux au service du développement de la natation régionale.

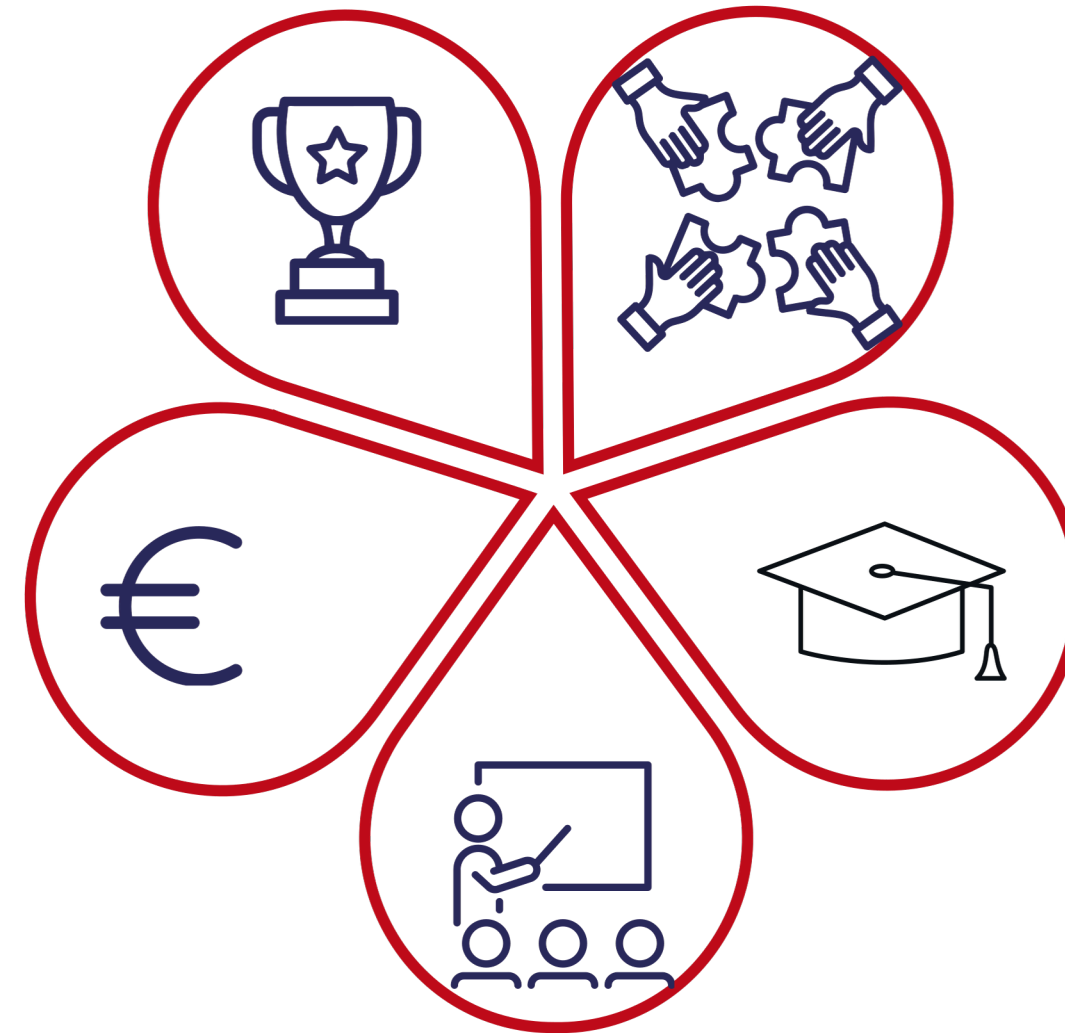
LA LIGUE : UNE NATATION À 360 DEGRÉS

LOGIQUE COMPÉTITIVE

Sections sportives, Sport études et CAF.
Disciplines FFN avec leurs groupes
d'entraînement.

LOGIQUE ÉCONOMIQUE

Natation entreprises, Prestations
collectivités,
Le Nageur Citoyen.



LOGIQUE ÉDUCATIVE

École de Natation, Académie De la
Natation, Aisance Aquatique, Savoir
Nager en Sécurité, Éveil Aquatique.

LOGIQUE LOISIRS

Loisirs compétitifs, Nagez Forme Santé
et Nagez Forme Bien-Être.

LOGIQUE FORMATION

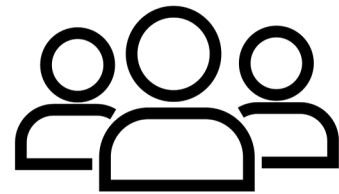
Formations officiels, dirigeants,
éducateurs, entraîneurs, sauveteurs
et secouristes.

UNE ORGANISATION AU SERVICE DU PROJET



OBJECTIFS

Développement quantitatif et qualitatif



POUR QUI ?

Ligue, comités, clubs, pratiquants

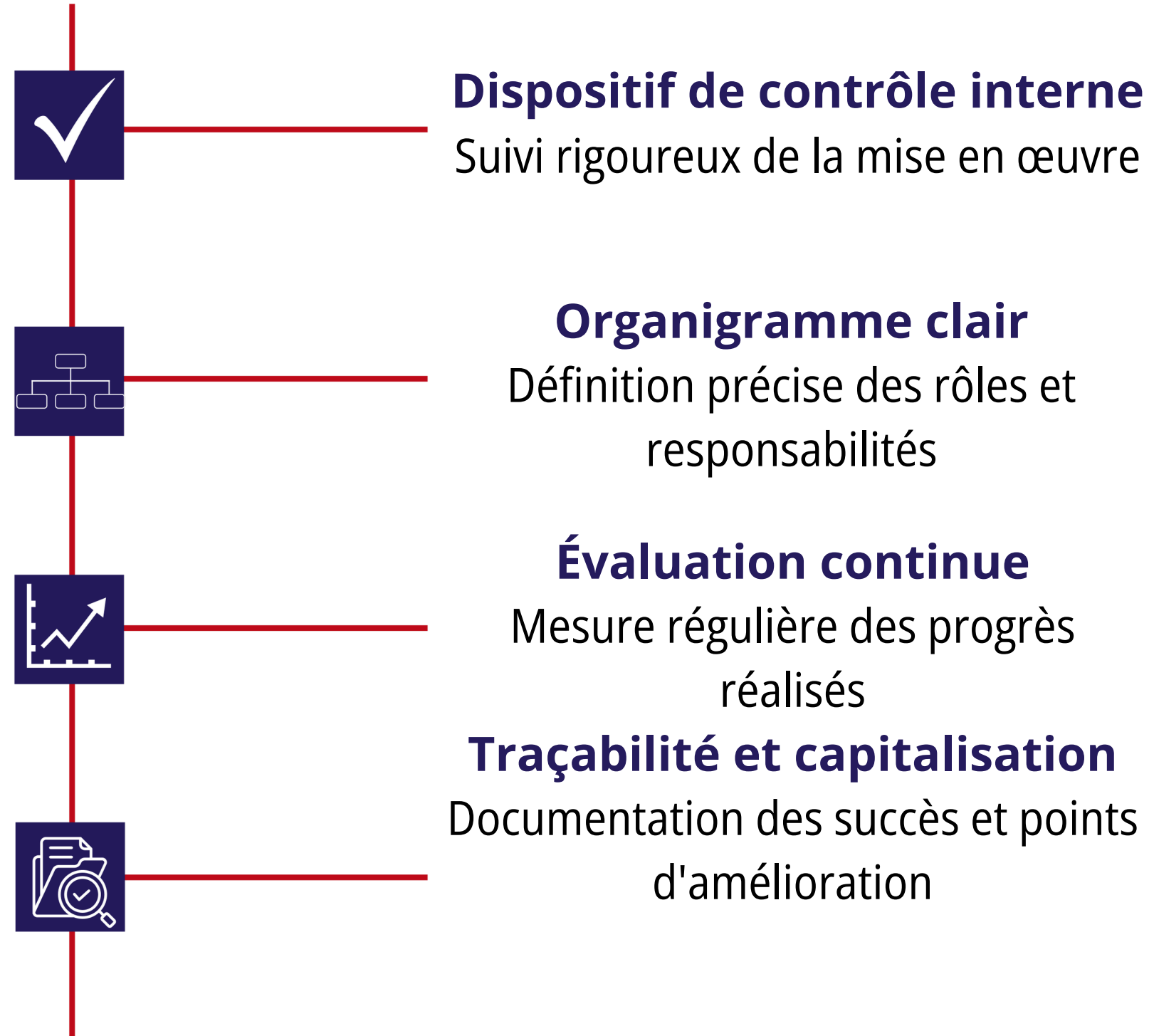


AMBITION EN 3D

Vision, sens et développement

« Le projet va à la vitesse du maillon le moins impliqué »

UNE ORGANISATION AU SERVICE DU PROJET



CONSTRUISONS ENSEMBLE UN PROJET SMART



SIMPLE

Un projet accessible et sans contrainte pour tous les comités et clubs.



MESURABLE

Des indicateurs fiables pour chaque action entreprise.



ATTEIGNABLE

Un projet décliné en objectifs et sous-objectifs concrets.



TEMPOREL

Un rythme de croisière d'ici la fin de l'olympiade 2025-2028.



RÉALISTE

Basé sur un diagnostic fiable, respectant l'identité de chaque contexte.

UNE CONSTRUCTION EN 3 TEMPS

Temps 1 : Diagnostic (Année 1)

Finaliser l'analyse par la ligue.
Stabiliser toutes les actions.
Améliorer la communication.
=> AG Ligue décembre 2025.

Temps 2 : Stratégie (Année 2)

Formuler des axes stratégiques clairs
et partagés. => Premier semestre
2026.

Temps 3 : Action (Années 3+)

Déterminer des objectifs
opérationnels précis.
Mettre en œuvre des plans d'actions
concrets.

Cette approche progressive garantit l'adhésion de tous au projet.

QUATRE AXES STRATÉGIQUES



Axe F : Formation

- Modèle économique fiable pour l'ERFAN
- Filière de formation pour l'encadrement
- Formation continue attractive
- Développement de l'apprentissage



AXE HP: Haute Performance

- Stratégie d'accompagnement pour les clubs et les CAF
- Centre de ressources et d'évaluation
- Innovation dans les programmes sportifs
- Suivi médical et antidopage



AXE S : Soutien

- Optimisation des aides aux clubs
- Construction de projets de club
- Moyens pour les départements
- Élargissement des possibilités



AXE R : Rayonnement

- Notoriété auprès des collectivités
- Stratégie commerciale adaptée
- Développement du partenariat privé
- Communication conquérante



ANALYSE SWOT

- Strengths (forces)
- Weaknesses (faiblesses)
- Opportunities (opportunités)
- Threats (menaces)

FORCES

- Diversité des disciplines et pratiques
- Activités accessibles à tous
- Compétences des encadrants
- Ressources humaines qualifiées
- Émulation collective

FAIBLESSES

- Manque de projets de club
- Disparités des infrastructures
- Arrêt prématuré des nageurs
- Formats de compétition désuets
- Manque de bénévoles

OPPORTUNITÉS

- Organisation d'événements promotionnels
- Dispositifs gouvernementaux
- Performances en hausse
- Praticants potentiels nombreux
- Nouveau dynamisme sportif

MENACES

- Partage des structures avec d'autres
- Concurrence d'autres pratiques
- Facturation des lignes d'eau
- Coûts de fonctionnement élevés
- Manque d'équipements sportifs



LE PRATIQUANT AU CŒUR DU PROJET

Pratiquant
Au centre de toutes nos actions



Comité Départemental
Coordination territoriale

Club
Structure d'accueil de proximité

Ligue Nouvelle-Aquitaine
Ressources et services régionaux

La Ligue, forte de ses 29 000 licencié.e. s, 116 clubs et 12 comités, propose à chaque pratiquant une activité adaptée, encadrée par des éducateurs formés au sein de l'ERFAN.

PROCHAINES ÉTAPES



Consultation

Recueil des besoins et attentes des clubs et comités

Rédaction

Formalisation des axes et objectifs opérationnels

Diffusion

Partage du plan finalisé avec tous les acteurs

Lancement

Mise en œuvre des premières actions concrètes

Ensemble, construisons une ligue forte et dynamique, au service de tous les pratiquants de la natation en Nouvelle-Aquitaine !



<http://nouvelleaquitaine.ffnatation.fr>

Ligue Nouvelle Aquitaine de Natation

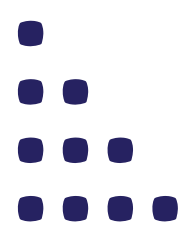
Maison des sports - 2, Avenue de l'Université - 33400 Talence

✉ contact@ffnatationlna.fr

Les moyens pour le développement



Guillaume MERLE
Pôle Sportif et Disciplines



Les moyens pour le développement

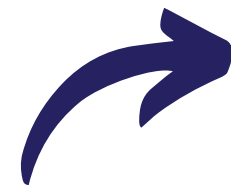


50%

de la Part des licences
Pour les disciplines



Part des licences
Contractualisation
avec la Ligue



25%

de la Part des licences
Contractualisation
avec les comités
départementaux



Les moyens pour le développement

50%

Pour les disciplines



Actions portés / CRA

Stages / Sélections

CFL

Soutiens aux CAF

25%

**Pour les Comités
Départementaux**



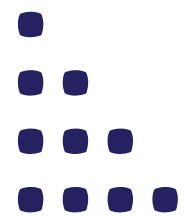
2 axes

AXE 1 - FONCTIONNEMENT	AXE 2 - DEVELOPPEMENT		
Obligation / Référents	CDF	ACTION SPORTIVE	ACTION DEVELOPPEMENT
ETD + Référent Officiel Référent Formation Santé Mutualisation Matériel Soutien à l'organisation de compétitions ligues	Regroupement	Action PSF	Action PSF
1,50€ / licence	500€	500€	500€

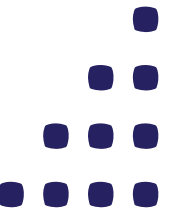
Conclusion pour le développement

- Budget « activités » en hausse de plus de 50%
de 82 k€ à 126 K€
- Part ligue en hausse
- Valorisation d'une réelle dynamique régionale

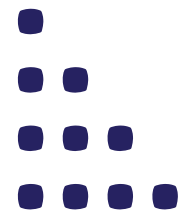
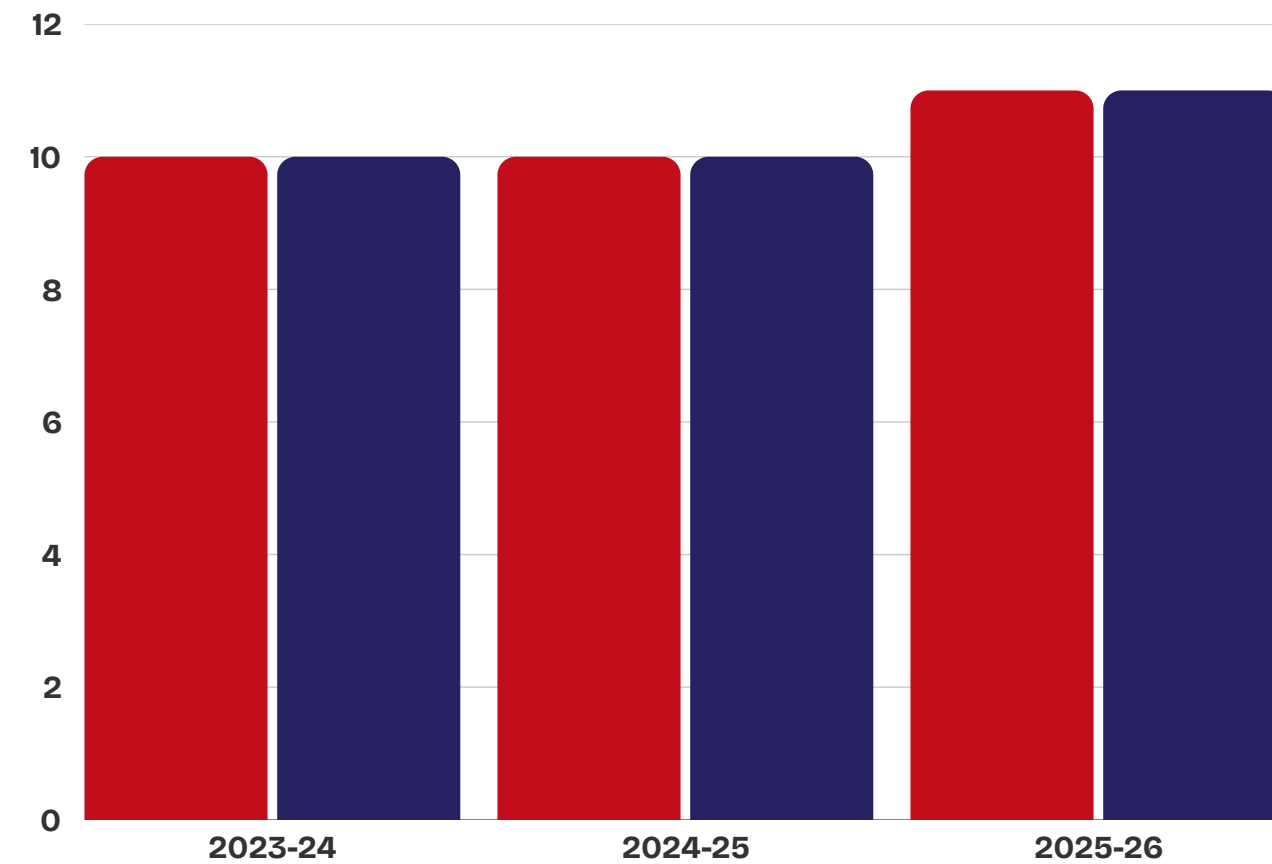
Une ligue qui accompagne et soutient les départements, les clubs et les activités qui s'engagent.



Prévisionnel (saison 2025-2026)

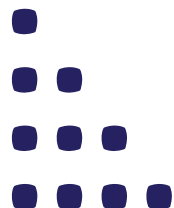


TARIFS (saison 2025-2026)





Charte du bénévole



CHARTRE DE BONNE CONDUITE DU BÉNÉVOLE

La Ligue Nouvelle Aquitaine de Natation est une association sans but lucratif reconnue d'utilité public par affiliation à la FFN. Y être bénévole, c'est d'abord être pleinement acteur de son projet collectif, le représenter et défendre ses valeurs. C'est également une aventure humaine pleine de découvertes. Chacun y a une place, quels que soient son âge, son expérience et son savoir-faire. La diversité des bénévoles constitue une richesse à laquelle la LNA est très attachée. Le plaisir, la motivation et la bonne humeur sont quelques clefs du bon fonctionnement des activités, sans oublier le respect de règles et consignes indispensables à cette organisation collective et aux engagements de la LNA vis à vis du public, des partenaires, des adhérents... Ensemble, nous pouvons nous réjouir de la réussite de chaque action de la LNA si chacun s'associe aux principes qui suivent.

VIE ASSOCIATIVE

Chaque membre est invité à participer à la vie de l'association. Il s'engage à respecter l'éthique et les valeurs de la LNA, son organisation et son fonctionnement. Il prend connaissance de son projet associatif.

SÉCURITÉ

Chaque membre prend toutes les mesures de sécurité nécessaires pour lui-même et pour les autres, en conformité à la législation en vigueur.

COMPORTEMENT

Adopter en toutes circonstances un comportement exemplaire à l'égard de tous :

J'évite autant que possible les conflits d'intérêts et de rôles. S'ils surviennent, je les rends explicites, j'adapte ma posture dans la mesure du possible et je me consulte avec les personnes concernées.

MATÉRIEL ET BIENS CONFIEÉS

Chaque bénévole utilise avec soin le matériel ou les biens qui lui sont confiés et informe l'association en cas de perte ou détérioration.

Si un bénévole apporte son propre matériel, il ne pourra mettre en cause la responsabilité de la LNA, mais pourra établir une convention de mise à disposition de matériel s'il l'estime utile.

MISSION

Chaque bénévole s'implique dans les activités confiées, notamment sur la base du poste et des horaires convenus conjointement. Il accepte également une modification ponctuelle de sa mission pour aller aider et soutenir d'autres bénévoles dans le besoin. Dans le cadre de manifestations, il fait son possible pour être présent aux réunions préparatoires, au montage et au démontage.

RESPECT DES VALEURS

Faire respecter les valeurs éducatives et morales de la LNA (respect, tolérance, loyauté, etc.) :

Je m'engage contre tout abus de langage et de violences verbales, notamment de et envers mes collègues, les parents et les officiels,
Je m'engage contre toute forme de manipulation de compétitions ou de truchage.

SOLIDARITÉ

Tout bénévole doit prendre en compte l'organisation spécifique à chaque activité et agir dans un esprit solidaire et collectif : communiquer, faire connaissance, s'entraider, être attentif aux autres, savoir entendre les difficultés ou limites de chacun et pouvoir exprimer les siennes.

ATTITUDE

Afin de garder un souvenir agréable et de communiquer une image positive, chaque membre accepte de s'impliquer dans ce qu'il donnera ou montrera de lui-même. Sourire, convivialité, écoute, attitude respectueuse favoriseront la réussite des projets. Chaque bénévole s'engage également à exercer son activité dans le respect des convictions de chacun, à être responsable de son comportement et maître de lui-même.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

Chaque bénévole s'inscrit dans la démarche Développement Durable de l'association. En matière d'environnement, il se doit notamment de privilégier les moyens de transport alternatif, de respecter les lieux et de participer activement au tri des déchets. Chaque membre de la LNA en est un ambassadeur et un relais auprès des publics accueillis.

ENGAGEMENT FINANCIER

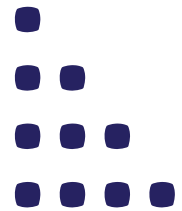
La LNA peut être amenée à dédommager, dans les limites qu'elle fixe et après validation d'engagement de frais, les frais de déplacements et de repas occasionnés par les activités bénévoles.

Le CERFA 11580 (2041-50) donnant droit à crédit d'impôt peut être établi par la LNA si le bénévole en fait la demande justifiée. Il permet de justifier des sommes correspondant à une renonciation par un bénévole au remboursement de ses frais.

INTERVENTIONS DES INVITÉS



Questions Diverses



Clôture de l'Assemblée Générale

MERCI À TOUTES ET À TOUS !
Nous vous souhaitons une excellente SAISON

SAVE THE DATE

Prochaine AG :
Samedi 31 Octobre 2026 à Talence

Assemblée Générale 2025

Scannez-moi

